

LIST OF CANDIDATES AS OF 27 OCTOBER 2025

The appointment of three members in the Board of Nominees following the dismissal of Ms. Ilinca von Derenthall, Mr. Nicholas Paris and Mr. Marius-Alin Andrieș from their positions as members of the Board of Nominees on 29 September 2025

<i>Candidate's full name</i>	<i>Domicile</i>	<i>Professional qualification</i>	<i>The shareholder that proposed the candidate</i>	<i>The Candidate is Shareholder of Fondul Proprietatea SA</i>	<i>Fiscal Record</i>	<i>Criminal Record</i>	<i>Independence</i>
MOCANU MARIAN-CRISTIAN	Bucharest, Romania	Lawyer	Mocanu Marian-Cristian	Yes	No	No	Independent on the basis of the statement attached
TĂNASE ARMAND-RADU	Geneva, Switzerland	Economist	Armand Radu Tănase	Yes	No	No	Independent on the basis of the statement attached
NEGRU OVIDIU	Sibiu, Romania	IT Administrator	Negru Ovidiu	Yes	No	No	Independent on the basis of the statement attached
FLORIAN MUNTEANU	Voluntari, Romania	MBA, CISI, 25 years experience in investing, corporate finance management, wealth management	Cristina Andrei	Yes	No	No	Independent on the basis of the statement attached
COCIERIU CODRIN	Iași, Romania	Economist	Cocieriu Codrin	Yes	No	No	Independent on the basis of the statement attached

ANDRIEȘ MARIUS ALIN	Iași, Romania	Economist/ Jurist	Estinvest S.A.	Yes	No	No	His independence may be affected, considering that he has occupied the position of State Secretary in the Ministry of Finance and that the Ministry of Finance is a significant shareholder of the Fund
MOISE ANDREI- OCTAV	Bucharest, Romania	Entrepreneur	Moise Andrei-Octav	Yes	No	No	Independent on the basis of the statement attached
RIGELNIK MATEJ	Slovenia	Economist	Axor Holding d.d., Intus Invest d.o.o.	No	No	No	Independence under analysis
STERIU ANDREI- VALERIU	Șinca Commune, Brașov, Romania	Engineer	Ministry of Finance	No	No	No	Independence under analysis
STAMULE TĂNASE	Bucharest, Romania	Economist	Ministry of Finance	No	No	No	Independence under analysis
SEBEA MIHAI	Bucharest, Romania	Economist	Sebea Mihai	Yes	No	No	Independence under analysis

MOCANU MARIAN-CRISTIAN

**Questionnaire of independence for candidates for Board of Nominees members of
Fondul Proprietatea S.A. (the "Fund")**

The undersigned **MARIAN CRISTIAN MOCANU**, identified through [REDACTED]
[REDACTED], [REDACTED]
[REDACTED], [REDACTED]

in capacity as candidate proposed for the position of member of the Board of Nominees of the Fund,

in accordance with the provisions of Law no. 31/1990 on companies, republished, as subsequently amended, and those of the Corporate Governance Code of the Bucharest Stock Exchange, being aware of the provisions of Article 326 of the Criminal code regarding false statements, I hereby declare on my own responsibility the following:

(each statement below to be completed as true. In the case of a statement relating to one of the following situations occurring, details shall be given as to why the declaration has been so)

Statement	Please provide details in case of a statement concerning one of the below situations
I have <u>not</u> been the CEO/executive officer/senior employee of the Fund, of a company controlled ¹ by the Fund, and I have <u>not</u> held a similar position for the previous five (5) years.	
I have <u>not</u> been the CEO/executive officer/senior employee of the Fund Manager and I have <u>not</u> held of a company from the Fund Manager's group ² , or a similar position for the previous 5 (five) years.	

¹ For the purpose of this statement, the term "controlled" is understood as "controlled undertaking" according to Law 24/2017 on issuers of financial instruments and market operations, namely "any legal person:

a) in which a natural person or legal entity has a majority of the voting rights; or
b) of which a natural person or legal entity has the right to appoint or remove a majority of the members of the administrative, management or supervisory body and is at the same time a shareholder in, or an associate of, the undertaking in question; or
c) of which a natural person or legal entity is a shareholder or associate and alone controls a majority of the shareholders" or associates" voting rights, respectively, pursuant to an agreement entered into with other shareholders or associates of the undertaking in question; or
d) over which a natural person or legal entity has the power to exercise, or actually exercises, dominant influence or control;"

² For the purpose of this statement, the term "a company from the Fund Manager's group" is understood as a company controlled by the Fund Manager.

I have not been a director, employee, or professional adviser of or to other investment companies or Funds that are managed by the same alternative investment fund manager as the alternative investment fund manager of the Fund, or managed by any other company from the Fund Manager's group.

I have not been an employee of the Fund, of a company controlled by the Fund, or of the Fund Manager of a company from the Fund Manager's group and I have not been in such a position for the previous five (5) years.

I do not hold any cross-directorships and I do not have significant links with other CEO/executive officer/senior employee of the Fund Manager of a company from Fund Manager's group through involvement in other companies or bodies.

I have not received any remuneration or other advantages from the Fund or from a company controlled by the Fund, or of the Fund Manager of a company from Fund Manager's group for the previous five (5) years (apart from those corresponding to the quality of non-executive member of the Board of Nominees / board of directors / board of supervisors / management board).

I am not a significant shareholder of the Fund or of a company controlled by the Fund or of the Fund Manager or of a company from the Fund Manager's group or a shareholder that controls such a significant shareholder.

I have not represented in any way a significant shareholder of the Fund or of the Fund Manager or of a company from the Fund Manager's group in the previous year or a shareholder which controls such a significant shareholder.

I have not had during the previous 3 years a business relationship with the Fund or with a company controlled by the Fund, or with the Fund Manager or with a company from Fund Manager's group, either directly or as a shareholder, member of the board of directors / board of supervisors / management board, director / CEO / executive officer or employee of a company having such a relationship with the Fund or with the Fund Manager, which, by their substantial character, are likely to affect my objectivity.

I have not been in the last three (3) years shareholder or employee of the current or previous the external or internal auditor of the Fund or a company controlled by it, or of the Fund Manager of a company from Fund Manager's group.

FONDUL

PROPRIETATEA

I have not been a CEO/executive officer in another company where another CEO/executive officer of the Fund or of the Fund Manager is a non-executive director.

I have not been a member of the Board of Nominees for more than three (3) mandates of three (3) years each.

I do not have any family ties with a person in the situations referred to in all points above.

I do not have any family relations with a person who:

- a) is or has been in the last five (5) years member of the Board of Nominees or employee of the Fund or of the Fund Manager; or
- b) has or has had within the last year a significant business relationship with the Fund or the Fund Manager, either directly or as a shareholder, member in the Board of Nominees or employee of an entity having such a relationship; or
- c) is or has been in the last three (3) years external auditor (or employee of the external auditor) of the Fund or the Fund Manager; or
- d) is member of executive management in a company where the members of the executive management of the Fund or of the Fund Manager serve as members of the board of directors / board of supervisors / management board.

I do not have more than 4 roles in your current activity (member of the board of directors / board of supervisors / management board, employee roles in funds, companies, trusts or NGOs).

I do not have any facts registered in your fiscal record.

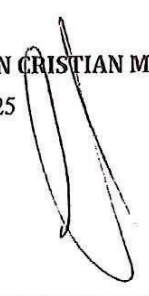
I have not been convicted of a criminal act.

I hold at the date hereof a number of 430.000 shares in Fondul Proprietatea, representing 430.000 voting rights of the Fund. 430.000 shares

Name: MARIAN CRISTIAN MOCANU

Date: 17.10.2025

Signature



Bucharest, 27 August 2025

To: The Ordinary Shareholders Meeting of Fondul Proprietatea S.A.

Re.: Election of the members of the Board of Nominees at the General Assembly of 20.11.2025

Dear fellow Shareholders,

My name is Cristian Mocanu; I am 42 years old and live in Bucharest since 2002. I have been a shareholder of the Fund since 2021. Currently I hold 430.000 FP shares.

I would like to point out that my connections with the capital market in Romania are older and more significant. During the 17 years since I have been a lawyer at the Bucharest Bar, I have had the opportunity to work in the field of the capital market from many perspectives: consultant for issuers and investors, lawyer in litigations regarding shareholders' rights and even defender of some persons and entities accused of actions contrary to free market mechanisms (market manipulation, insider trading).

Starting with January 2024 I have been elected as independent non-executive member of the Board of Directors of Electrica SA and Chairperson of the Strategy and Corporate Governance Committee.

Regarding the candidacy for the membership of the Board of Nominees of Fondul Proprietatea, I believe that this company is at an important moment in its existence, marked by the change of the fund manager and the need for an update investment policy tailored upon the new structure of the Fund's portfolio.

I believe that my professional expertise to date allows me to bring added value to this process and to the options that the Board of Nominees will have to present to shareholders at a subsequent meeting.

Furthermore, I believe that the positions of representatives of the shareholders should be held (also) by actual FP shareholders, as to enable the management of the Fund to gain a more comprehensive perspective on the future strategy of FP.

It is also my opinion that a strategic objective of the Fund should be the active embracement of its status as an Alternative Investment Fund intended for Retail Investors (FIAIR). To this end, an intermediate purpose that should be sought is having the Fund listed within the newly created BVB index BET – EF (the index designed for the most performant companies within the utilities and finance sectors).

To achieve such a result, I believe that the policy of the Fund in the coming period should be focused on the following directions (which I am ready to assume as personal responsibilities from the position of a future member of the Board of Nominees):

- adopting a much firmer position within the companies in which the Fund is a minority shareholder alongside institutions or public authorities, at least in the following directions: (a) improving corporate governance; (b) reducing losses and especially unreasonable expenses dictated by the political factor; (c) attracting public and

European funds for sustainable development (with a special look at the funds available for air, maritime and river transport sectors within the PNRR);

- assuming a role as a private equity investor in local or regional businesses with solid history and scaling potential (businesses in fields such as agriculture, private health services, tourism or agri-food industry).

I am confident that my experience as a lawyer can turn out useful for the FP shareholders in the many future discussions (either within the Board of Nominees or at the GMS) in connection with the various investments or operations that the Fund will have to consider in the process of increasing benefits and added value for the investors.

I am willing to use my time resources and accumulated expertise to work together with the members of the Board of Nominees, and the Fund Manager and navigate the legal risks that FP's future activity will bring.

I hope you will grant me such opportunity.

Thank you!

Cristian Mocanu



CRISTIAN MOCANU

Bucharest, [REDACTED]

Email: [REDACTED]

Mobile: [REDACTED]

CAREER PATH

ELECTRICA SA

January 2024 to date

- Independent non-executive member of the Board of Directors
- Chairperson of the Strategy and Corporate Governance Committee

PRACTICAL BUSINESS SOLUTIONS SRL

2018 – 2024

- Business advice and restructuring
- Crisis management and communication

ATTORNEY AT LAW – Self-Employed

2013 to date

- Business & Corporate Law advice
- Business Litigation
- White Collar Crime & Business Forensics
- Administrative and Fiscal Disputes

INSOLVENCY PRACTITIONER – GM Restructuring IPURL

2020 to date

- Insolvency & Reorganization

- Bankruptcy and Liquidation of assets

BUDUSAN & Associates

2008 – 2012

- Involvement in complex cases of white collar crime, corruption, or capital market manipulation
- Assistance to several financial institution in cases involving internal fraud and improvement of internal compliance rules

SALANS Bucharest (currently DENTONS)

2004 – 2008

- General commercial litigation
- General corporate law and capital market
- M&A

EDUCATION – POST-UNIVERSITY STUDIES AND TRAINING

Corporate Governance that creates Value

2024 – 2025

ENVISIA – Board of Elite

Master Degree in Banking, Insurance and Financial Law

2009 – 2010

Nicolae Titulescu University, Bucharest

Master Degree in Business Law

2006 – 2007

University of Bucharest

EDUCATION

Bachelor Degree in Romanian Law

2002 – 2006

University of Bucharest

Highschool Degree

1998 – 2002

National College BP Haşdeu Buzău

PROFESSIONAL MEMBERSHIPS

Member of the Bucharest Bar and of the National Bar Association (as of December 2006)

Member of the National Union of Insolvency Practitioners (as of June 2020)

FOREIGN LANGUAGES

English – very good

French – working understanding

TĂNASE ARMAND RADU

FONDUL

PROPRIETATEA

Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul/ Armand Radu Tănase), identificat prin

sau
Societatea _____ (denumirea acționarului persoană juridică), cu
sediul în _____, înregistrată în Registrul
Comerțului sub nr. J _____, EUID: ROONRC.J _____, având Cod
Unic de înregistrare _____, reprezentată legal prin
_____, în calitate de _____,

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
[Am fost] / [Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	Nu am fost
[Am fost] / [Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți	Nu am fost

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
- în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
- în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
- asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”

FONDUL PROPRIETATEA S.A., fond de investiții alternative • Cu sediul în Strada Buzesti nr. 76-80, etajul 7, sector 1, București, cod poștal 011017, România • Cod de Identificare Fiscală (CIF): 18253260, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/21901/2005 • Capital social subscris și varsat: 1.664.407.948,32 RON • Tel.: + 40 21 200 9600; Fax: +40 316 300 048; Email: office@fondulproprietatea.ro; Internet: www.fondulproprietatea.ro

FONDUL

PROPRIETATEA

din grupul administratorului Fondului ² și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	Nu am deținut
[Am fost] / [Nu am fost] director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	Nu am fost
[Am fost] / [Nu am fost] angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul administratorului Fondului și [am avut] / [nu am avut] avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.	Nu am fost
[Dețin] / [Nu dețin] funcții de conducere încrucișate și [am] / [nu am] legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.	Nu dețin / nu am
[Am primit] / [Nu am primit] vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).	Nu am primit
[Sunt] / [Nu sunt] acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	Nu sunt
[Am reprezentat] / [Nu am reprezentat] în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent	Nu am reprezentat

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

FONDUL

PROPRIETATEA

ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

[Am avut] / [Nu am avut] în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.

Nu am avut

[Am fost] / [Nu am fost] în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.

Nu am fost

[Am fost] / [Nu am fost] CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.

Nu am fost

[Am fost] / [Nu am fost] membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.

Nu am fost

[Am] / [Nu am] vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.

Nu am

[Am] / [Nu am] relații de familie cu o persoană care:

- a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau
- c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau

Nu am

FONDUL

PROPRIETATEA

d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.

[Am] / [Nu am] mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale). Nu am

[Am] / [Nu am] fapte înscrise în cazierul fiscal. Nu am

[Am fost] / [Nu am fost] vreodată condamnat într-un dosar penal. Nu am fost

[Dețin la data prezentului un număr de [0] acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [0]% din capitalul social și [0]% din drepturile de vot ale Fondului] / [Nu dețin acțiuni în Fondul Proprietatea]. 1.722.000

Nume Armand Radu Tănase
Data 16/10/2025

Semnătură



Armand Tănase

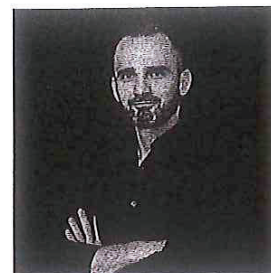
20+ years active investor and financial literacy advocate |

20+ years in highly regulated industries |

Corporate Affairs & Advocacy Leader | Board Member

Switzerland | Romania

[linkedin.com/in/corporateaffairsexpert](https://www.linkedin.com/in/corporateaffairsexpert)



To: The Shareholders of Fondul Proprietatea S.A.

Subject: Candidacy for the Board of Nominees (BON)

Dear Shareholders,

I address you as an individual shareholder with a significant holding and long-term commitment to Fondul Proprietatea since July 2010, with the respectful intention of requesting your vote in the General Shareholders Meeting of Fondul Proprietatea, to actively contribute as a member of the BON.

This commitment and exposure gives me a direct perspective on the interests of large shareholders as well as of the thousands of retail investors, motivating me to ensure balanced and strategic representation.

My professional experience of over 20 years includes corporate management roles, including at international level, in a highly regulated industry, with a focus on corporate affairs and government relations. In this capacity, I coordinated complex relationships with authorities and stakeholders, managed public policy and strategic communication and developed advocacy and negotiation skills directly applicable to the representation of FP shareholders.

I have been active on the Romanian capital market as an investor since April 2004, and I first purchased shares in Fondul Proprietatea in July 2010. I have built and managed a diversified investment portfolio, delivering strong compounded returns. I am also a media contributor promoting financial literacy and an advocate of investor-community engagement, supporting collaboration, education and best practices in the Romanian capital market. I have delivered

financial literacy workshops and investment education sessions in collaboration with the Bucharest Stock Exchange.

As a member of the BON, I intend to pursue the following program:

- **Represent individual shareholders responsibly and facilitate constructive dialogue between management and shareholders.**
- **Support strategies that increase the net asset value per share (NAV) and the market price of the shares, including the continuation of share buybacks and dividends as effective methods of rewarding shareholders in the long term.**
- **Act as a bridge of communication between retail and institutional investors, ensuring that the interest of both individual and institutional shareholders is aligned and strategically represented.**
- **Promote sound governance, enhanced transparency and the implementation of modern investor relations and communication programs.**
- **Support the alignment of the manager's remuneration with performance, based on a well-defined set of KPIs and in line with international best practices, to strengthen accountability and trust in the Fund's management.**

I believe that this combination of corporate experience, capital market expertise, and community engagement positions me as an effective and credible member of the BON.

I fully understand the fiduciary responsibility associated with this role and assume both the duty of loyalty and the duty of care towards all shareholders. I am committed to implementing strong governance principles and maximizing the value of the Fund for all investors.

Thank you for your attention and consideration and I look forward to contributing to the development of Fondul Proprietatea.

Best regards, **Armand Tănase**

Armand Tănase

20+ years active investor and financial literacy advocate |

20+ years in highly regulated industries |

Corporate Affairs & Advocacy Leader | Board Member

Switzerland | România

[linkedin.com/in/corporateaffairsexpert](https://www.linkedin.com/in/corporateaffairsexpert)



Summary

Motto: "Questions you cannot answer are far more valuable than answers you cannot question." – Harari

Beyond my corporate career, I have been an active investor on the Romanian capital markets since 2004, with a significant personal portfolio and continuous engagement in dialogue with listed companies to maximize shareholder value. With over two decades of experience both as a business professional and as an active investor, I understand fiduciary responsibility from the shareholder's perspective, prioritizing governance, transparency, and long-term value creation.

I am an expert in corporate affairs and communications, government relations, and business intelligence, with more than 20 years of experience in highly regulated industries. I lead global projects from the company's headquarters, bringing an international perspective and the ability to navigate complex legislative environments.

Through my corporate activity as well as my involvement in boards and associations, I have exercised fiduciary duties by representing collective interests, safeguarding resources, and balancing diverse stakeholder priorities.

I believe it is more valuable to move forward together, even if sometimes more slow – collaboration and sustainable impact define my work. Colleagues describe me as responsible, logical, and highly organized, with the ability to manage multiple projects simultaneously and to negotiate effectively by understanding diverse motivators. Adaptable and persuasive, I value structure, clarity, and efficiency, creating win-win outcomes for all parties involved.

Action and logic guide me. Recognition of effort, fair competition, and challenges motivate me to perform. I act with empathy, am self-reliant, and enjoy both leading teams and working in an entrepreneurial style.

Core Competencies

- Multi-stakeholder negotiation
- Network developer
- Governance & board leadership
- Public affairs & regulatory policy
- Capital markets & shareholder engagement
- International project management
- Financial modeling
- Portfolio strategy
- Strategic campaigns
- ESG & sustainable development

Board & Association Experience

- Board Member, ARAM (2021–2023) – exercised fiduciary responsibility in representing member companies, ensuring compliance and balancing stakeholder interests
- Active involvement in BRCC, AMCHAM, FIC, CLCC, HORA.

Professional Experience

Active Retail Investor & Financial Literacy Advocate

Independent | Romania & Switzerland | Apr 2004 – Present

- Built and managed a diversified investment portfolio, with a long term commitment to Fondul Proprietatea since July 2010
- Delivered financial literacy workshops and promoted collaboration between investors and the Bucharest Stock Exchange
- Media contributor and active member of investor clubs

Regulatory and Fiscal Strategy

JTI (Japan Tobacco International)

Geneva, Switzerland | Jan 2024 – Present

- I develop regulatory and fiscal strategies, lead public affairs, advocacy, and stakeholder engagement activities at both global and regional level

Corporate Affairs and Communication

JTI (Japan Tobacco International)

Bucharest, Romania | May 2012 – Dec 2023

- Built influential relationships with ministries, law enforcement authorities, and industry associations (ARAM, HORA, BRCC, AMCHAM, FIC, CLCC)
- Elected Board Member of ARAM (2021–2023), promoting cross-sector sustainability initiatives
- Managed critical negotiations with authorities during times of crisis (including the pandemic), ensuring business continuity
- Coordinated government and external relations, supporting customs and law enforcement authorities in their fight against illicit trade and tax evasion
- Facilitated inter-ministerial collaboration for the implementation of European directives and regulations (Track & Trace, Single Use Plastics)
- Orchestrated complex public campaigns against illicit trade and tax evasion
- Received international recognition for innovative thinking and project leadership ('fresh thinking and unusual perspective' – Her Majesty Revenue and Customs, HMRC UK)
- Developed and implemented strategies against illicit trade, contributed to legislative initiatives, and ensured compliance with EU directives

Portfolio Strategy & New Product Development

JTI (Japan Tobacco International)

Bucharest, Romania | Nov 2008 – May 2012

- Led national strategy for value brands and new product development across the portfolio, coordinating cross-functional teams for product launches and migrations, brand health analysis, and distribution expansion programs

Early Career

Philip Morris Trading Romania SRL & Top Brands Distribution SRL

Bucharest, Romania | Nov 2003 – Oct 2008

- Advanced from entry-level role to team lead, gaining essential skills in trade marketing, negotiation, market strategy and leadership of sales promotion teams while gaining hands-on experience in the fast moving consumer goods (FMCG) sector.

Education

Formal education completed at prestigious Romanian universities, complemented by successive professional training programs at leading European business schools:

- IMD Executive Education, Negotiation skills (Lausanne|2019)
- Ashridge-Hult International Business School, Influencing skills (Ashridge House|2017)
- Management Centre Europe, Development Personal Influence & Impact (London|2015)
- Integrated Security Corp. Services, Expert Informații pentru Afaceri (Bucharest | 2015)
- Rome Business School, Emotional Intelligence in Business (Roma | 2014)
- Management Centre Europe, Executive education mini MBA (Paris | 2013)
- Master, Diplomația Apărării – “Lucian Blaga” University Sibiu (2007–2008)
- Master, Public Relations – The Bucharest University of Economic Studies, (2005–2007)
- Diploma, Marketing – The Bucharest University of Economic Studies, (2001–2005)

Languages

English – Full professional proficiency (C2)

Romanian (Native)

French – Limited working proficiency (B1) and currently improving

NEGRU OVIDIU

Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul/ NEGRU OVIDIU (nume și prenume al acționarului persoană

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

sau

Societatea _____ (denumirea acționarului persoană juridică), cu
sediul în _____, înregistrată în Registrul
Comerțului sub nr. J _____, EUID: ROONRC.J _____, având Cod
Unic de înregistrare _____, reprezentată legal prin
_____, în calitate de _____,

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
[Am fost] / [Nu am fost] CEO/ director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
[Am fost] / [Nu am fost] CEO/ director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți	

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
- b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
- c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
- d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control;”.

din grupul administratorului Fondului ² și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
[Am fost] / [Nu am fost] director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	
[Am fost] / [Nu am fost] angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului și [am avut] / [nu am avut] avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.	
[Dețin] / [Nu dețin] funcții de conducere încrucișate și [am] / [nu am] legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.	
[Am primit] / [Nu am primit] vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).	
[Sunt] / [Nu sunt] acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
[Am reprezentat] / [Nu am reprezentat] în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent	

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

FONDUL

PROPRIETATEA

ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
[Am avut] / [Nu am avut] în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.	
[Am fost] / [Nu am fost] în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.	
[Am fost] / [Nu am fost] CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.	
[Am fost] / [Nu am fost] membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.	
[Am] / [Nu am] vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.	
[Am] / [Nu am] relații de familie cu o persoană care: a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau	

FONDUL

PROPRIETATEA

d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.	
[Am] / [Nu am] mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).	
[Am] / [Nu am] fapte înscrise în cazierul fiscal.	
[Am-fost] / [Nu am fost] vreodata condamnat într-un dosar penal.	
[Dețin la data prezentului un număr de [●] acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [●]% din capitalul social și [●]% din drepturile de vot ale Fondului] / [Nu dețin acțiuni în Fondul Proprietatea].	Dețin 456.000 acțiuni reprezentând 0,0142% din capitalul social.

Nume NEGRU OVIDIU
Data 22/10/2025

Semnătură



Letter of intent

Regarding the application as member within the **Committee of Representatives**
of Fondul Proprietatea S.A.

I, the undersigned, **Negru Ovidiu**, hereby state my intention to apply for the position of member in the Committee of Representatives of Fondul Proprietatea, within the selection process organized by the fund manager.

I am a shareholder of Fondul Proprietatea and I constantly follow the fund's activity, given my solid understanding of the context in which it operates, the challenges of the market and the expectations of individual shareholders. Although I have not previously held a role in a supervisory board or committee, I have an economic background and personal experience in the field (investor on the Bucharest Stock Exchange since 2006), which give me the necessary grounds to responsibly exercise the duties of this position.

My main motivation to apply is the desire to objectively and honestly represent the interests of the numerous small shareholders, who are often under-represented in the decision-making processes. I believe that the balance between institutional and individual shareholders is essential for the proper governance of the Fund in order to protect the medium-term value of its assets.

Should I be appointed as a member of the Committee of Representatives, I will act with maximum responsibility, abiding by the principles of transparency, impartiality and respect for all shareholders, regardless of the stake they hold.

Best regards,

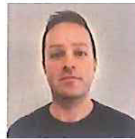
Negru Ovidiu

**illegible signature*

October 22nd, 2025

PERSONAL INFORMATION

Negru Ovidiu



Being an investor on the Bucharest Stock Exchange since 2006, I have extensive experience on the Romanian capital market. With a solid experience of 19 years in the capital market, I have proven a constant commitment to in-depth analysis and management of complex portfolios. I have implemented a strategic approach, adapted to market changes, I have been through volatile economic periods, including financial crises. My style is analytical and disciplined, focused on fundamental research, careful asset selection and risk management. Actively involved in financial education, I have partnered with other investors and I support transparency and a fair investment environment on the Romanian market. With an extensive network of contacts and a solid reputation among investors, I bring trust and expertise, with a long-term vision, being able to face challenges and capitalize on growth opportunities on the capital market.

WORK EXPERIENCE

- July 2018 - present IT Network Administrator
SC Swoboda Sibiu SRL
▪ Type or sector of activity: Automotive industry
- May 2005 – July 2018 IT Programmer Analyst
SC Urbana SA Sibiu
▪ Type or sector of activity: Local government
- 2003 – 2004 IT Programmer Analyst
SC Atlassib SRL Sibiu
Type or sector of activity: Passenger transport

EDUCATION AND TRAINING

- 1999 – 2003 'Lucian Blaga' University of Sibiu
Faculty of Sciences, Business Informatics
- 1995 – 1999 'Avram Iancu' High School of Sibiu, Mathematics – Physics

Spoken foreign
languages

English – fluent
French – fluent

MUNTEANU FLORIAN

Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul/ Munteanu Florian (nume și prenume al acționarului persoană fizică), identificat cu [redacted]

sau
Societatea [redacted] (denumirea acționarului persoană juridică), cu sediul în [redacted], înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J [redacted], EUID: ROONRC.J [redacted], având Cod Unic de înregistrare [redacted], reprezentată legal prin [redacted], în calitate de [redacted],

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din	

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”.

FONDUL

PROPRIETATEA

grupul administratorului Fondului ² și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul administratorului Fondului și [am avut] [nu am avut] un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu dețin funcții de conducere încrucișate și nu am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.	
Nu am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).	
Nu sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
Nu am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

FONDUL

PROPRIETATEA

Nu am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.	
Nu am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.	
Nu am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.	
Nu am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.	
Nu am relații de familie cu o persoană care: a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.	

FONDUL

PROPRIETATEA

Nu am mai mult de 4 functii de conducere in activitatea curenta (membru al consiliului de administratie / consiliului de supraveghere / directorat, angajat in alte fonduri, societăți sau organizatii non-guvernamentale).	
Nu am fapte inscrise in cazierul fiscal.	
Nu am fost vreodata condamnat intr-un dosar penal.	
Dețin la data prezentului un număr de 5 575 777 acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [0.17]% din capitalul social și [0.18]% din drepturile de vot ale Fondului].	5 575 777 acțiuni în Fondul Proprietatea

Nume Florian Munteanu

Semnătură



Data 24 / Oct / 2025

Dear Shareholders,

I am here because the Fund is at a very important moment. We, all the shareholders of the Fund, have demonstrated that we are a strong force, we have demonstrated responsibility in defending the interests of the Fund by voting. Although no one gave us a chance, we managed to hold the Board of Nominees accountable to the shareholders and to ask the absolutely necessary questions for the future of the Fund.

The direction in which the Fund will be headed is essential. The Board of Nominees that will now be elected must demonstrate responsibility. This Board will be involved in the selection process: choosing a competent, transparent, fair administrator towards the shareholders, and who, very importantly, will put the interests of the Fund's shareholders first, thus producing returns. This is a process that will not be easy and that requires responsibility.

I have built my financial security and independence for myself and my family over the past 25 years, mostly through investments in the stock market. I achieved this thanks to my academic and professional experience, but especially to the fact that I sought to be as well informed as possible about all aspects of the activities of the companies in which I invested. I have been a shareholder at FP for more than 15 years. I have been actively involved in protecting the Fund's interests, signaling opportunities and ways to improve efficiency at the Fund level. Having worked in companies listed on the New York Stock Exchange for most of my career, with portfolio management experience, I know what is necessary in terms of good corporate governance. Being an active participant in the US and European stock markets for 20 years, I know the rules of developed markets and have extensive experience in corporate discipline. I can actively contribute to audit and evaluation, nomination and remuneration committees, thanks to this experience. In addition, thanks to my experience in emerging markets, I can translate these skills more easily within FP.

In addition, FP needs representatives on the board who put the interests of shareholders above any personal interest, people who understand the potential and opportunities that the Fund has. I believe in Fondul Proprietatea, I demonstrate this trust through my investment in FP shares, and I believe that its assets are extremely valuable. The Fund's potential is huge. Its assets are key assets for Romania, extremely profitable. Bucharest Airports, Constanta Port, Salrom, to name just the most important ones, can become much more valuable in the context in which their potential is sustained. Moreover, the objective of developing the Fund's assets is perfectly aligned with the objective of the Romanian capital market, and implicitly Romania's as well. Romania needs a strong capital market in compliance with

corporate governance rules. Romania needs well-run companies that produce added value for all Romanians.

Shareholder remuneration must continue. The Fund must reward all shareholders through capital returns at levels that ensure a return commensurate with the Fund's potential. These capital returns must continue through dividends, share buybacks and/or returns of capital employed. At the same time, the Fund must contribute through direct involvement to the development of key assets in the portfolio, with a strategically oriented vision towards the future, for the Fund and for Romania.

Thank you for your trust,

Florian Munteanu

FLORIAN MUNTEANU, MSc, MBA, CISI

<https://www.linkedin.com/in/florian-munteanu-748a261>

INVESTING ✦ FINANCIAL MANAGEMENT ✦ PORTFOLIO MANAGEMENT ✦ STRATEGY

Value Investing ✦ Long Term ✦ Change Management

Over 22 years of experience in portfolio investments, corporate finance and energy in top organizations and in the entrepreneurial environment, with activity both in Romania and internationally, on four continents. Proven success in managing portfolios with superior returns through a focus on value investment and long term growth. Success in managing project teams, in financial and audit activities.

COMPETENTE CHEIE

- | | | |
|------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| ▪ Technology Integration (Finance) | ▪ Auditing/Internal Controls | ▪ Financial Planning/Reporting |
| ▪ Financial Analysis | ▪ Long Term Growth | ▪ Cash Flow Projections |
| ▪ Value Investing | ▪ Process Improvement | ▪ Process Management |
| ▪ Portfolio Management | ▪ Strategic Management | ▪ Standard Cost Analysis |

EXPERIENTA PROFESIONALA

2016 – 2025

Entrepreneur/Advisor/Consultant – United States, United Kingdom, Romania

A diverse set of skills and expertise, in successful strategies for products such as stocks, bonds, mutual funds, ETFs, MLPs, REITs, structured products for the implementation of a long-term portfolio growth strategy, for over 19 years of investing experience.

Experience gained in family planning, financial independence, retirement and pension portfolio management strategies.

Managing the client portfolio and relating to them in order to meet their needs and achieve the desired investment objectives

2003 – 2016

Roles in Finance Management and Auditing in an US/Swiss energy company – Transocean Ltd., part of the S&P500 index, based in Houston/Geneva

Multiple Locations – Europe, North America, Asia, Africa

EDUCATION

Master of Business Administration – Executive Program

The University of Cambridge – Judge Business School – Cambridge, United Kingdom – 2016

GMAT: Integrated Reasoning 8/8, AWA 5/6, Quantitative/Verbal 680

Dissertation Paper: An Innovative Strategic Approach towards Developing a New Market for Financial Investments (Romania)

Master of Science, Finance and Accounting -

Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative – Bucuresti, Romania – 2004

Bachelor of Science in Economics, Finance and Management

Academia de Studii Economice – Bucuresti, Romania – 2001

ADDITIONAL COURSES AND LICENSES

Chartered Institute for Securities and Investments (CISI) – Certificate In Wealth Management (Numar Licenta – 10596235) (With Honors – 93%)

Equity Valuation – Cambridge, UK – 2025

Mergers and Acquisitions – Cambridge, UK – 2025

Advanced Corporate Finance – Cambridge, UK – 2024

Organizing in the Age of Artificial Intelligence – Cambridge, UK – 2024

Enterprising Families and Family Office – Cambridge, UK – 2023

Entrepreneurship Finance – Cambridge, UK – 2023

Scaling Ventures - Cambridge, UK – 2022

Complex Financial Transactions: Structure, Valuation and Impact Corporations – Cambridge, UK – 2020

The Rise of Fintechs – Cambridge, UK, 2020,

Strategies in Disruptive Technological Environments – Cambridge, UK – 2019,

The Effective Director – Cambridge, UK – 2019,

Ecosystem Entrepreneurship – Cambridge, UK – 2018,

Evolutionary Roots of Decisions and Leadership – Cambridge, UK – 2018,

Long Term Investing – Cambridge, UK – 2017,

Digital Business – Cambridge, UK – 2017,

IDEA for CPAs, Ethics for CPAs – Houston, TX – 2014

Skills for Managing and Developing Your Teams – Orlando, Florida – 2013

Audit Skills for In-Charge Auditors – San Francisco, California – 2012

Internal Audit University – Washington, DC – 2011

ERP for Finance Specialists – Lagos (2008), Paris (2008), Cairo (2010)

Managing People – London – 2008

Internal Procedures, Accounting, Internal Audit and SOX – Houston, Texas – 2006

LANGUAGES

Engleza - Excelent (Fluent)

French – Excellent (fluent)

Italian – Good

Spanish - Intermediate

COCIERIU CODRIN

Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul COCIERIU CODRIN (nume și prenume al acționarului persoană fizică), identificat

[REDACTED]

sau

Societatea _____ (denumirea acționarului persoană juridică), cu sediul în _____, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J _____, EUID: ROONRC.J _____, având Cod Unic de Înregistrare _____, reprezentată legal prin _____, în calitate de _____,

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ² și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control;”.

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

FONDUL

PROPRIETATEA

Nu am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul administratorului Fondului și nu am avut avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu dețin funcții de conducere încrucișate și nu am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.	
Nu am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).	<i>EXCEPTIE:</i> <i>DIVIDENDELE</i> <i>OBTINUTE IN CALITATE</i> <i>DE ACTIONAR</i>
Nu sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
Nu am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
Nu am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere /	

FONDUL

PROPRIETATEA

directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.	
Nu am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.	
Nu am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.	
Nu am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.	
Nu am relații de familie cu o persoană care: a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.	
Nu am mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).	

FONDUL

PROPRIETATEA

Nu am fapte inscrise in cazierul fiscal.	
Nu am fost vreodata condamnat intr-un dosar penal.	
[Dețin la data prezentului un număr de [100.000] acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [•]% din capitalul social și [•]% din drepturile de vot ale Fondului]	Codrin Cocieriu: 100.000 actiuni Sotia (Ioana Varodi- Cocieriu): 66.000 actiuni

Nume COCIERIU CODRIN
Dată 24/10/2025

Semnătură



CODRIN COCIERIU

ECONOMIST, CANDIDATE FOR THE SHAREHOLDER'S COMMITTEE

26 October 2025

To the Management of Fondul Proprietatea and all shareholders,

I am running for the position of Representative on the Shareholders' Committee of Fondul Proprietatea to strengthen transparency and governance and to support the selection of a high-performing administrator aligned with shareholders' interests, with the objective of maximizing long-term returns for all investors.

Given the Fund's current challenges, change is no longer optional. I propose fresh approaches and independent representation capable of reinforcing governance and accountability. My experience in the private sector has shaped me in the spirit of transparency, agility, and execution against measurable objectives. My candidacy marks a change of course from the practices of recent years, in favor of rigorous, results-oriented oversight.

In addition to being an FP shareholder and having completed my studies abroad, I bring experience in financial analysis and performance management, in roles where accuracy and profitability are essential. I advocate financial rigor, disciplined capital allocation, and transparent, consistent dialogue with FP shareholders.

If elected, in the first 6–12 months I will pursue:

1. Operationalizing a weekly communication channel with shareholders (Q&A sessions and open discussions).
2. Reviewing the management agreement and aligning fees with performance, based on clear KPIs.
3. Establishing a predictable capital-return framework, tied to NAV, liquidity, and the exit pipeline.
4. Quarterly publication of a dashboard on discount drivers and the cost structure.

I am independent, with no political ties and no conflicts of interest. I come from the private sector with proven governance best practices, and I am prepared to dedicate the necessary time, bringing my full experience in service of a rigorous and transparent mandate. Thank you, and I remain at your disposal for further details.

Respectfully,
Codrin Cocieriu



Codrin Cocieriu

Analytical, numbers-driven team leader and player delivering complex problem solving and measurable, data-backed results and decisions.



linkedin.com/in/codrin-cocieriu



WORK EXPERIENCE

Bid Project Manager Stefanini EMEA

- 10/2022 - Present Romania, Iasi - remote
- End-to-end Bid process coordination, preparation, assessment, team management
 - Client interaction, gathering requirements, documentation management
 - Bid submission, post-analysis, financial evaluation, presenting to global clients

TSS Pricer - Italy & Dach IBM Romania

- 04/2021 - 10/2022 Bucharest, Romania
- Provide approvals within given Market delegation or move further up
 - Analyze all bids at technical platform level
 - Review customer history discounts and evaluate needed discount to win
 - Keep balance between granted discount and profitability

Bid Manager/Supply Chain Professional IBM International Service Center Bratislava

- 05/2017 - 04/2021 Bratislava, Slovakia
- Manage creation of competitive bids for end-user customers through channel and direct models- including pricing, coverage, entitlement management, compliance checks for on-premise software, SaaS, Appliances and monthly licenses
 - Manage meetings, delivering quality customer experience
 - Other tools used: Fast Pass, Engage Support, Mural, Web-ex, Slack, Tulip, Lotus Notes, Sales Connect, Office Suite

QA Software Tester Rainforest QA

- 06/2016 - 05/2017 Rainforest QA is a modern testing platform for web and mobile apps.
- Test functionality and readiness of a web-page, app, on-line platform. Detect errors, unusual behavior, unwanted content.

Competition Manager real,- Hypermarket Romania

- 09/2008 - 07/2011 Suceava, Romania
- One of the country's major retail players until 2012
- Implementation of Marketing promotions and Front Office staff training
 - Customer Service and complaint resolutions
 - Monthly and weekly reports - data gathering and analysis of competitors

EDUCATION

Master Degree in Marketing, Globalization and Communication University of Southern Denmark

- 02/2016 Denmark
- Marketing and Culture
 - Brand Management
 - Globalization Process
 - Corporate Communication

Master Degree in European Business Administration University of Suceava

- 09/2008 - 07/2010
- Macroeconomics
 - Project Management

SKILLS & COMPETENCES

- Analytical thinking
- Customer Service
- Office Suite Knowledge
- Empathy
- Humorous
- Basic SAP Knowledge

CERTIFICATES

- ITIL V4 foundation
- Agile Explorer (02/2018 - Present)
IBM Agile Academy

LANGUAGES

- English
Native or Bilingual
- Romanian
Native or Bilingual
- Italian
Intermediate
- German
Beginner
- Danish
Beginner

INTERESTS

- Finance
- Science and technology
- Science Fiction literature
- Family life

ANDRIEŞ MARIUS ALIN

Chestionar privind independenta pentru candidatii pentru Comitetul Reprezentantilor în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul, Andrieș Marius Alin, identificat [redacted]
[redacted]
[redacted]

sau
Societatea _____ (denumirea acționarului persoana juridică), cu
sediul în _____, înregistrată în Registrul
Comerțului sub nr. J _____, EUID: ROONRC.J _____, având Cod
Unic de Înregistrare _____, reprezentată legal prin
_____, în calitate de _____,

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
[Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
[Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ² și [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
[Nu am fost] director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de	

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

FONDUL

PROPRIETATEA

același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	
[Nu am fost] angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul administratorului Fondului și [nu am avut] avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.	
[Nu dețin] funcții de conducere încrucișate și [nu am] legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.	
[Nu am primit] vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).	<i>Am fost membru al Comitetul Reprezentanților in Fondul Proprietatea SA în perioada Aprilie 2024- Septembrie 2025</i>
[Nu sunt] acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
[Am reprezentat] în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	<i>Am fost Secretar de Stat, Ministerul Finanțelor în perioada Decembrie 2022-Iulie 2025</i>
[Nu am avut] în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.	
[Nu am fost] în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.	

FONDUL

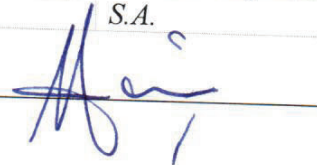
PROPRIETATEA

[Nu am fost] CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.	
[Nu am fost] membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.	<i>Am fost membru al Comitetul Reprezentanților in Fondul Proprietatea SA în perioada Aprilie 2024- Septembrie 2025</i>
[Nu am] vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.	
[Nu am] relații de familie cu o persoană care: a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.	
[Nu am] mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).	
[Nu am] fapte înscrise în cazierul fiscal.	
[Nu am fost] vreodata condamnat într-un dosar penal.	
[Dețin la data prezentului un număr de [5000] acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [0]% din capitalul social și [0]% din drepturile de vot ale Fondului]	<i>Dețin 5000 acțiuni Fondul Proprietatea S.A.</i>

Nume Andrieș Marius Alin

Data 24/10/2025

Semnătură



Translation from Romanian

Prof. Marius Alin Andrieş, PhD
Alexandru Ioan Cuza University in Iasi

[REDACTED]
[REDACTED]

24 October 2025

To: Shareholders of Fondul Proprietatea S.A.
Board of Nominees
Strada Buzesti, nr. 76-80, cladirea Premium Point, etajele 7-8, sector 1,
Bucharest, postal code 011017, Romania

Dear shareholders,

With this letter of intent, I wish to express my intention to run for the position of Member of the Board of Nominees of Fondul Proprietatea S.A. In this letter, I present my reasons, emphasizing my training and experience, for which I request the support of the shareholders in my election to the Board of Nominees.

My name is Andrieş Marius Alin, and I have extensive and diverse experience in the financial field, with both academic and practical experience in prestigious institutions in Romania and abroad. I graduated with a degree in Banking and Stock Exchanges from the Faculty of Economics and Business Administration at Alexandru Ioan Cuza University in Iasi, and I began my career in the financial sector as a financial investment services agent at a financial investment services company.

As a professor of Finance, conducting research and teaching at Alexandru Ioan Cuza University in Iasi, I have gathered expertise and specialized knowledge in areas such as financial intermediation, banking management, financial markets, and corporate governance. As a scientific researcher at the Institute for Economic Forecasting within the National Institute for Economic Research of the Romanian Academy, I have contributed to the development of knowledge in the financial and economic field, having a significant impact on macroeconomic forecasting models and empirical research.

As Secretary of State at the Ministry of Finance I coordinated the activity of several directorates relevant to the field of activity of Fondul Proprietatea, thus gaining a deep understanding of the regulatory framework and of financial and fiscal policies, public debt management, and international financial relations, experience that can provide quality support to the Board of Nominees. In addition, my experience as Governor of financial institutions such as the Asian Infrastructure Investment Bank and the Black Sea Trade and Development Bank reflects my strategic thinking and effective communication skills and highlights my ability to collaborate and lead complex projects in the economic and financial field.

Between April 2024 and September 2025, I was a member of the Board of Nominees of Fondul Proprietatea, serving the Audit and Evaluation Committee and the Nomination and Remuneration Committee. During this period, I made every effort to fulfil the mandate conferred by the General

Meeting of Shareholders in accordance with Decision no. 9/2023, whereby the Board of Nominees was authorized to initiate a transparent and competitive selection procedure for the appointment of a new AIFM.

These skills align with the specific requirements and needs for the position of member of the Board of Nominees of Fondul Proprietatea SA. I firmly believe that my experience, both in teaching and in practice, can be useful to the shareholders of Fondul Proprietatea in making the necessary decisions in the current context, characterized by the need for the Board of Nominees to carry out a new simplified, transparent, and efficient selection process for an alternative investment fund manager ("AIFM") and sole administrator of Fondul Proprietatea, a selection process that will not exceed 150 days in accordance with Decision no. 19/ 29 September 2025, and the preparation of a detailed comparative report on the first three offers resulting from the new selection process for an alternative investment fund manager and sole administrator of FP in accordance with Decision no. 10 / 29 September 2025.

I am committed to making an active contribution to Fondul Proprietatea SA Board of Nominees and to promoting the Fund's interests in a responsible and performance-oriented manner.

Please find my CV attached. I remain at your disposal for any further information you may require.

Sincerely,

Prof. Marius Alin Andrieș, PhD

Illegible signature

ANDRIEȘ Marius Alin

Personal website: www.sites.google.com/site/alinandries/
<https://www.feaa.uaic.ro/faculty/marius-alin-andries/>

WORK EXPERIENCE

- 02/2019 – to date **University professor PhD. – Alexandru Ioan Cuza University of Iași,** the field of Finance, Faculty of Economics and Business Administration
- Teaching activities in bachelor and master programs (*Microeconomics of Banking; Banking risk Management; Research methods in Finance; Advance Topics in Finance and Bank Management and Research methods in Finance*)
 - Research activities in the fields of: Financial intermediation; banking management; bank efficiency; systemic risk; financial markets; monetary policy; and corporate governance.
- 09/2021 – to date **first degree scientific researcher – Romanian Academy,** Institute of Economic Forecasting of the National Institute of Economic Research
- Research activities in the fields of: empirical finance; macroeconomic forecasting, financial intermediation; banking management; bank efficiency; systemic risk; financial markets; monetary policy; and corporate governance.
- 05/2016 – to date **Romanian country team leader – SHARE – Survey of Health, aging and retirement in Europe,** European Research infrastructure Consortium (SHARE- ERIC)
- SHARE is a research infrastructure designed to study the effects of health, social, economic and environmental policies on the lives of European citizens and beyond.
- 07/2014 – to date **Doctoral Coordinator in Finance – Doctoral School of Economics and Business Administration,** Alexandru Ioan Cuza University of Iași
- Research and coordination activities of PhD students in the fields of: empirical finance; financial intermediation; banking management and household finance.
- 12/2022 – 07/2025 **Secretary of State, Ministry of Finance,** Government of Romania
- Coordination of structures: Directorate-General for tax legislation and Customs and Accounting Regulations; Directorate-General for Policy, Analysis and Research in the field of Public Finance; Directorate-General for Treasury and Public Debt; Directorate-General for International Financial Relations.
- 12/2022 – 07/2025 **Member of the General Council of the National Committee for Macroprudential supervision (CNSM)**
- The Committee's fundamental objective is to contribute to safeguarding financial stability, including by strengthening the financial system's capacity to withstand shocks and by reducing the accumulation of systemic risks, thereby ensuring a sustainable contribution of the financial system to economic growth.
- 04/2024 – 09/2025 **Member of the Committee of representatives – Fondul Proprietatea**
- Member of the nomination and remuneration Committee; Member of the Audit

and Evaluation Committee

12/2023 – 07/2025 **Member of the Investment Committee for the JEREMIE participation Fund** (“Joint European resources for Micro to Medium Enterprises”) – European Investment Fund

Member of the Investment Committee for the Venture Capital Fund for Resilience (Recovery Equity Fund)

- The investment committees approve the financing of investment funds that invest in small and medium-sized enterprises, medium-capitalization enterprises and infrastructure projects.

12/2022 – 07/2025 **Governor of Romania:**

- The Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB);
- The Black Sea Trade and Development Bank (BCDMN).
- The International Investment Bank (IBC);
- International Bank of Economic Cooperation (BICE)

10/2016 – 02/2019 **Senior lecturer** – Faculty of Economics and Business Administration, Alexandru Ioan Cuza University of Iași

- Teaching activities in bachelor and master programs (*Microeconomics of Banking; Banking Risk Management; Derivatives Markets; Credit risk*)
- Research activities in the fields of: Financial intermediation; banking management; bank efficiency; systemic risk; financial markets; monetary policy; and corporate governance.

10/2017 – 11/2017 **Visiting Senior Research Fellow**, Bank of Finland, Institute for Economies in Transition (BOFIT), Finland

- Research activities in the fields of: financial intermediation; banking management; independence of central banks.

07/2015 – 01/2016 **GO8 European Senior Research Fellow** – School of Banking and Finance, University of New South Wales, Sydney, Australia

- Research activities in the fields of: financial intermediation; banking management; bank efficiency; and corporate governance.

07/2013 – 08/2014 **SCIEX Senior Research Fellow** - Swiss Institute of Banking and Finance, University of St. Gallen, Switzerland

- Research activities in the fields of: financial intermediation; banking management; bank activity risks; and corporate governance.

10/2012 – 10/2016 **University Lecturer** – Faculty of Economics and Business Administration, Alexandru Ioan Cuza University of Iași

- Teaching activities in bachelor and master programs (*Microeconomics of Banking; Derivatives Markets; Credit risk*)
- Research activities in the fields of: Financial intermediation; banking management; bank efficiency; systemic risk; financial markets; monetary policy; and corporate governance.

01/2012 – 04/2012 **Visiting Senior Research Fellow**, ICMA Centre, Henley Business School, University of Reading, United Kingdom

- Research activities in the fields of: Financial intermediation; banking management;

bank efficiency and competition.

- 10/2010 – 03/2013 **Postdoctoral researcher**, Bucharest Academy of Economic Studies
- Research activities in the fields: financial intermediation; banking management; efficiency and banking competition.
- 11/2008 – 10/2012 **Research Assistant**, Faculty of Economics and Business Administration, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi
- Research activities in the fields: financial intermediation; banking management; efficiency and banking competition.
- 01/2007–05/2008 **Financial Investment Services Agent**, SSIF Estinvest, Iasi Branch
- Brokerage activities on the capital market: setting investment strategies in stocks and derivatives; opening new investment accounts and developing client portfolio.
- 05/2006–05/2006 **Financial Investment Services Agent**, SSIF BROKER, Iasi Branch
- Brokerage activities on the capital market: setting stock investment strategies; opening new investment accounts and developing client portfolio.

EDUCATION

- 2021 **The title of first-degree scientific researcher**, Romanian Academy
- 2014 **Certificate of authorization**, Finance, Bucharest Academy of Economic Studies
- 2006-2010 **Doctoral studies**, Finance area, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Doctoral School of Economics and Business Administration
- 2003-2007 **Bachelor studies**, Law field, Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Faculty of Law
- 2005-2006 **Master's degree**, specialization Financial Banking Management, Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Faculty of Economics and Business Administration
- 2001-2005 **Bachelor studies**, Specialization Banks and Stock Exchanges, University Alexandru Ioan Cuza University of Iași, Faculty of Economics and Business Administration

PROFESSIONAL REPUTATION

- Member of the Doctoral Studies Council (CSUD) Alexandru Ioan Cuza University of Iași (2024 - to date)
- Member of the Doctoral Studies Council of Economics and Business Administration (CSD - SDEAA), Alexandru Ioan Cuza University of Iași (2022 - to date)
- Member of the Commission “Economic Sciences and Business Administration” of the National Council for certification of university titles, diplomas and certificates (CNATDCU) - Ministry of Education and Research (2016 – 2024)
- Member of the “Social and Economic Sciences” Commission of the National Council of Scientific Research (CNCS) (2017)
- Member (substitute) in the Senate of Alexandru Ioan Cuza University of Iași (2020 - 2024)
- Member in the Council of the Faculty of Economics and Business Administration, Alexandru Ioan Cuza University of Iași (2020 – 2024)
- Founding member: ERMAS Association (Association of Romanian Economists from the Academic Environment Abroad)

Memberships to professional bodies: American Finance Association, American Economic Association, European Economic Association (EEA), European Finance Association (EFA), Financial Management Association (FMA), Society for the Study of Emerging Markets (SSEM)

Editor-in-chief: Review of Economic and Business Studies (<https://rebs.feaa.uaic.ro/>) (2013-2024)

Associate Editor: Romanian Journal of Economic Forecasting; The Review of Finance and Banking; PloS One; Politická ekonomie

Guest Editor - Emerging Markets Finance and Trade; Transformations in Business & Economics; Eastern Journal of European Studies; Risks.

Research projects evaluator: Executive Unit for funding Higher Education, Research, Development and Innovation (UEFISCDI); Cyprus Research and Innovation Foundation; Polish National Science Centre.

RESEARCH PROJECTS

- 2022-2024 Country Team Leader – Project „SHARE - Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe”, European Research Infrastructure Consortium (SHARE-ERIC) – “SHARE Wave 10 in 11 countries to maintain EU coverage” Project number: 101052589- EUCOVII, European Commission DG EMPLOYMENT
- 2021-2023 Manager – Project “Household saving behaviour – A socio-economic analysis from the perspective of households, banks and regulators”, PN-III-P4-ID-PCE-2020-0929
- 2021-2022 Project member – Project “Government interventions and Financial Stability”, PN-II-P1-1.1-TE-2019-1522
- 2020-2021 Country Team Leader – Project „SHARE - Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe”, European Research Infrastructure Consortium (SHARE-ERIC) – „Main Survey SHARE Wave 8”, Grant AGREEMENT NUMBER – VS/2020/0313, European Commission DG EMPLOYMENT.
- 2018-2020 Manager – Project „Developing innovation capacity and increasing the impact of excellence research at UAIC”, contract no. 34PFE/October 19th, 2018
- 2018-2019 Country Team Leader – Project „SHARE - Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe”, European Research Infrastructure Consortium (SHARE-ERIC) - “Supporting the eighth wave of SHARE: preparation of the field-work in several EU member States” Grant AGREEMENT NUMBER – VS/2018/0285, European Commission DG EMPLOYMENT.
- 2018–2020 Manager – Project „The Nexus of Financial Access and Financial Stability: The Role of Financial Infrastructure”, PN-II-RU-TE-2016-1855, CNCS – UEFISCDI
- 2016-2018 Country Team Leader – Project „SHARE - Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe”, European Research Infrastructure Consortium (SHARE-ERIC) – „Extending the coverage of the SHARE survey to all Member States with a minimum sample size, allowing a better monitoring of ageing” Grant AGREEMENT NUMBER – VS/2016/0135, European Commission DG EMPLOYMENT.
- 2016-2018 Project member „Decision Support Solution for Risk Management and Customer Attrition at BT Direct” Bridge-Grant-2016 Number of the Project: PN-III-P2-2.1-BG-2016- 0447, CNCS – UEFISCDI
- 2014-2017 Member - Project „Creating an International Semester for Master Programmes in Quantitative Finance” (INTQUANT)”, Project 2014-1-AT01-KA203-001029, Erasmus+

Programme of the European Union (Strategic Partnerships)
 2015–2017 Manager – Project „Banking Risk and Financial Stability in Emerging Economies: The role of Governance and Regulation’, PN-II-RU-TE-2014-4-0443, CNCS-UEFISCDI
 2015-2017 Member - Project „How Banking Competition, Efficiency and Stability Evolve During the Crisis in Europe: An Agent - principal approach”, PN-II-RU-TE-2014-4-0291
 2015-2016 Principal Investigator - Grant RG142898/2015, Schemes: Group of Eight Australia (GO8) / European Fellowships
 2014–2015 Manager – Project „Banks performance and stability across CEE”, GI-2014-10, Grants for Young Researchers - Alexandru Ioan Cuza University of Iași
 2014–2015 Principal Investigator – „Bank Risk - Taking across Central and Eastern European Countries: The Role of Home and Host Country Regulation and Supervision (BaRiTReg)”, Sciex-NMSch (Project Code 12.309/2013)
 2012–2014 Member – „CEE banking sector stability after the reform of the European financial supervision architecture”, Jean Monnet Programme 530069-LLP-2012-CZ-AJM-RE
 2008–2010 Member – Project „Studies of Competitiveness of Small and Medium Enterprises Sector in view of Local and Regional Sustainable Development through Economic and Financial Policies” (STUD_COMP_IMM), PNCDI II

Scientific books

Andrieș A.M., Melnic F., Pleșcău I., Sprincean N. *Riscuri bancare și stabilitate financiară. Rolul guvernantei și al reglementărilor*, 2017, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza Iași, ISBN: 978-606-714-379-9
 Cocriș V., Sireteanu E., Andrieș A.M., *Activitatea Bancară și Integrarea Monetară Europeană*, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, 2013, ISBN: 978-973-703-871-5
 Andrieș A.M., *Performanța Bancară. Analiza profitabilității, competiției și eficienței activității bancare*, Editura ASE București, 2013, ISBN 978-606-505-651-0
 Vasile Cocriș, Alin Marius Andrieș, *Managementul riscurilor și al performanțelor bancare*, Wolters Kluwer, București, 2010, ISBN 978-606-8201-27-6
 Prisacariu Maria, Ursu Silviu, Andrieș Marius Alin, *Piețe și instrumente financiare*, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, 2008, ISBN: 978-973-703-391-8

Chapters in scientific volumes

Andrieș A.M., Sprincean N., Ongena S. (2020) *The Effects of the COVID-19 Pandemic Through the Lens of the CDS Spreads*, în Billio, M., Varotto, S. (Ed.) **A New World Post COVID-19 Lessons for Business, the Finance Industry and Policy Makers**, Ca’ Foscari University Press, Venice, Pages: 85-96, <http://doi.org/10.30687/978-88-6969-442-4>
 Loretto I. Dobrescu, Andrieș A.M. (2019) *The link to the past and the post-communist welfare state*. în Börsch-Supan et al. (Ed.), **Health and socio-economic status over the life course**, Walter de Gruyter, Munich, Pages: 187–196, DOI: <https://doi.org/10.1515/9783110617245-019>

Publications in specialized journals (selection)

Andrieș A.M., Copaciu A., Popa R., Vlahu R. (2025) *Recourse and (strategic) mortgage defaults: Evidence from changes in housing market laws*, **European Economic Review**, 173: 104953
 Andrieș A.M., Ongena S., Sprincean N. (2025) *Sectoral Credit Allocation and Systemic Risk*, **Journal of Financial Stability**, 76: 101363
 Andrieș A.M., Chipari A., Ongena S., Sprincean N. (2024) *External Wealth of Nations and Systemic Risk*, **Journal of Financial Stability**, 70: 101192

- Belbe S., Moldovan D., Andrieș A.M., Otto P., Mare C. (2024) *Evaluation of the space-time effects of Covid-19 on household loans and savings in Romania - A spatial panel data approach at county level*, **Emerging Markets Review**, 63: 101209
- Andrieș A.M., Capraru B., 2021, Mínguez-Vera A., Nistor S. (2024) *Gender diversity on boards and bank efficiency across Central and Eastern European countries*, **Romanian Journal of Economic Forecasting**, 27(3): 24-64
- Andrieș A.M., Walker S. (2023) *When the message hurts: The unintended impacts of nudges on saving*, **Journal of Comparative Economics**, 51(2): 439-456
- Andrieș, A. M., & Sprincean, N. (2023). *ESG Performance and Banks' Funding Costs*. **Finance Research Letters**, 54: 103811.
- Aevoae G.M., Andrieș, A. M., Ongena, S., Sprincean, N. (2023) *ESG and Systemic Risk*, **Applied Economics**, 55(27): 3085-3109.
- Andrieș A.M., Podpiera A., Sprincean N. (2022) *Central Bank Independence and Systemic Risk*, **International Journal of Central Banking** 18(1): 81-150.
- Andrieș A.M., Ongena S., Sprincean N., Tunaru R. (2022) *Risk Spillovers and Interconnectedness between Systemically Important Institutions*, **Journal of Financial Stability** 58: 100963.
- Andrieș A.M., Balutel D. (2022) *The impact of national culture on systemic risk*, **Economic Systems**, 100972
- Andrieș, A. M., Melnic, F., Sprincean, N. (2022) *The Effects of Macroprudential Policies on Credit Growth*. **The European Journal of Finance**. 28(10): 964-996
- Lazăr S., Andrieș A. M. (2021) *Effective tax rates for bank entities across European Union. The role of loan loss provisions*. **Economic Research**, <https://doi.org/10.1080/1331677X.2021.1985565>
- Andrieș A.M., Ongena S., Sprincean N., (2021) *The COVID-19 pandemic and sovereign bond risk*, **North American Journal of Economics and Finance**, 58: 101527
- Andrieș A.M., Sprincean, N. (2021) *Cyclical Behavior of Systemic Risk in the Banking Sector*, **Applied Economics**, 53(13): 1463-1497
- Andrieș A.M., Nistor S., Sprincean N., Ongena S. (2020) *On Becoming an O-SII ("Other Systemically Important Institution")*, **Journal of Banking & Finance**, 111: 105723
- Andrieș A.M., Balutel, D., Ihnatov, I., Ursu, S. (2020) *The nexus between corporate governance, risk taking, and growth*, **PLOS One**, 15(2): e0228371
- Andrieș A.M., Nistor, S. (2018) *Systemic Risk and Foreign Currency Positions of Banks: Evidence from Emerging Europe*, **Eastern European Economics**, 56(5): 382-421
- Andrieș A.M., Melnic F., Nistor S. (2018) *Effects of Macroprudential Policy on Systemic Risk and Bank Risk Taking*, **Czech Journal of Economics and Finance**, 68(3): 202-244
- Andrieș A.M., Capraru B.S., Nistor S. (2018) *Corporate Governance and Efficiency in Banking: Evidence from Emerging Economies*, **Applied Economics**, 50(34-35): 3812-3832
- Andrieș A.M., Fischer A., Yesin P. (2017) *The impact of international swap lines on stock returns of banks in emerging markets*, **Journal of Banking & Finance**, 75: 215-234.
- Andrieș A.M., Brown M. (2017) *Credit booms and busts in emerging markets: The role of bank governance and regulation*, **Economics of Transition**, 25(3): 377-437.
- Andrieș A.M., Capraru B., Ihnatov I., Tiwari A.K. (2017) *The Relationship between Exchange Rates and Interest Rates in a Small Open Emerging Economy: The case of Romania*, **Economic Modelling**, 67: 261-274
- Andrieș A.M., Nistor S. (2016) *Systemic risk, corporate governance and regulation of banks across emerging countries*. **Economics Letters**, 144: 59-63
- Andrieș A.M., Ihnatov I., Tiwari A.K. (2016) *Comovement of exchange rates: A wavelet analysis*, **Emerging Markets Finance and Trade**, 52(3): 574-588
- Paraschiv F., Mudry P.A., Andrieș A.M. (2015) *Stress-testing for portfolios of commodity futures*. **Economic**

Modelling, 50: 9-18

- Andrieș A.M., Ihnatov I., Tiwari A.K. (2014) *Analyzing time-frequency relationship between interest rate, stock price and exchange rate through continuous wavelet*. **Economic Modelling**, 41: 227-238
- Andrieș A.M., Capraru B. (2014) *The nexus between competition and efficiency: the European banking industries experience*. **International Business Review**, 23(3): 566-579
- Andrieș A.M., Capraru B. (2014). *Convergence of Bank Efficiency in Emerging Markets: The Central And Eastern European Countries' Experience*. **Emerging Markets Finance and Trade**, 50(4): 9-30
- Andrieș A.M., Mutascu M., Tiwari A.K. (2013) *Decomposing time-frequency relationship between producer price and consumer price indices in Romania through wavelet analysis*, **Economic Modelling**, 31(2): 151-159
- Andrieș A.M., Capraru B. (2013) *Impact of Financial Liberalization on Banking Sectors Performance from Central and Eastern European Countries*, **PLoS ONE** 8(3): e59686.
- Andrieș A.M. (2011) *The determinants of bank efficiency and productivity growth in the Central and Eastern European banking systems*, **Eastern European Economics**, 49(6): 39–60
- Andrieș A.M., Cocris V. (2010) *A Comparative Analysis of the Efficiency of Romanian Banks*, **Romanian Journal of Economic Forecasting**, 13(4): 54-75

Working papers

- Andrieș A.M., Ongena S., Sprincean N., 2025, *Climate-Related Financial Policy and Systemic Risk*, Swiss Finance Institute Research Paper No. 25-30.
- Juravle G., Diaconasu D., Rezlescu C., Asteriou D., Andrieș A.M., 2023, *Money feels good: Assessing how material values contribute to subjective well-being*
- Popa R., Ichim S., Alupoaiei A., Neagu F., Andrieș A.M., 2024 *Asymmetric effects of borrower-based measures on household access to finance*
- Lazar S., Ihnatov I., Sprincean N., Andrieș A.M., 2024, *Bank Size and Effective Tax Rates. Evidence from the U.S. Banks*

Presentations at scientific conferences and seminars (selection)

- 2025 FEBST 2025, ERMAS 2025; Conference on “Social and Sustainable Finance: Bridging Methods, Policy and Practice”; 11th Research Workshop of the MPC Task Force on Banking Analysis for Monetary Policy
- 2024 ERMAS 2024; DySES 2024; GEBA 2024
- 2023 1st Elsevier Finance Conference; IMAEF 2023; FEBS 2023; ERMAS 2023; GEBA 2023
- 2022 University of Zurich; 37th Meeting of the European Economic Association EEA 2022; WEAI 2022; XXIV Applied Economics Meeting 2022, IMAEF 2022; FIBA 2022
- 2021 2021 Annual Congress of the European Economic Association; IFABS 2021 Oxford Conference; FEBS 2021; ICMAIF 2021; EEFS 2021; 2021 INFER Annual Conference; 11th Biennial Conference of the Czech Economic Society
- 2020 2020 FMA Annual Meeting; 2020 Virtual Annual Congress of the European Economic Association; Western Economic Association International Virtual 95rd Annual Conference
- 2019 7th Bordeaux Workshop in International Economics and Finance; 2019 FMA Annual Meeting; EFMA 2019 Annual Meeting; 34th Annual Congress of the European Economic Association; 2019 ASSA Annual Meeting; Academia Română - Filiala Iași
- 2018 FMA Annual Meeting; ERMAS; IBEFA Summer Conference; FIBA, Banca Națională a României; Academia Română - Institutul de Economie Mondială

- 2017 Babes-Bolyai University of Cluj; ERMAS; Annual Conference of the Multinational Finance Society; Croatian National Bank; Eastern Finance Association Annual Meeting; Chicago Financial Institutions Conference
- 2016 Portsmouth-Fordham Conference on Banking & Finance; ERMAS; EuroConference; Romanian Financial Supervisory Authority; Eastern Finance Association Annual Meeting
- 2015 The 28th Australasian Finance and Banking Conference; The 30th Annual Congress of the European Economic Association, Second Yale Program on Financial Stability Annual Conference; SNB-BIS-CEPR-FRBD Conference; Midwest Finance Association Annual Meeting,
- 2014 Bank of Albania; Swiss National Bank; International Risk Management Conference
- 2013 Annual Australasian Finance and Banking Conference; IV World Finance Conference; International Risk Management Conference
- 2012 EuroConference; FMA European Conference, IFABS Conference
- 2011 EuroConference; EFMA Annual Conference
- 2010 “Tor Vergata” Conference on Money, Banking and Finance; EWG-EPA; Global Finance Conference

SKILLS

PC knowledge: STATA, E-VIEWS, LIMDEP

Foreign languages: English

MOISE ANDREI-OCTAV

PROPUNERE DE CANDIDAT

Pentru funcția de Membru al Comitetului Reprezentanților Fondul Proprietatea S.A.

Subsemnatul Andrei Octav Moise, i

În calitate mea de acționar al FONDUL PROPRIETATEA S.A.,

Propun prin prezenta următoarea persoană/următoarele persoane drept candidat/candidați la alegerile pentru calitate de membru al Comitetului Reprezentanților, alegeri ce urmează să aibă loc în data de **20/21 noiembrie 2025**, după cum urmează:

Crt.	Numele si prenumele candidatului	Cetățenia	Localitatea de domiciliu	Calificare profesională	Candidatul propus are calitatea de acționar al Fondul Proprietatea S.A. (DA/NU)
1.	Andrei Octav Moise	Romana	Bucuresti	Antreprenor	DA

Notă:

Pentru fiecare candidat propus, propunerea trebuie însoțită de următoarele documente:

- Chestionarul atașat privind independența candidatului, completat integral și semnat de candidat;
- Formularul de consimțământ și nota de informare pentru colectarea și prelucrarea datelor cu caracter personal în procesul de recrutare, completat și semnat de candidat;
- Scrisoare de intenție în care se descriu motivele care susțin candidatura (o declarație de la candidat în care descrie motivele pentru care acționarii să îi susțină candidatura);
- Copie CI/Pașaport;
- CV-ul ce detaliază activitatea profesională curentă a candidatului;
- Cazier fiscal sau declarație pe proprie răspundere, dacă candidatul nu este cetățean român;
- Cazier judiciar sau declarație pe proprie răspundere, dacă candidatul nu este cetățean român.

Toți candidații pentru cele **trei (3) poziții vacante în Comitetul Reprezentanților** care nu impun calificări speciale potrivit Legii nr. 162/2017 vor fi supuși la vot pe aceeași listă, primii trei (3) candidați care obțin cel mai mare număr de voturi „PENTRU”, dar nu mai puțin de 50% + 1 din voturile exprimate de toți acționarii prezenți sau reprezentați la AGOA (majoritatea legală pentru adoptarea unei decizii), fiind aleși în Comitetul Reprezentanților.

Propunerea de candidatură trebuie transmisă la sediul social al Fondului Proprietatea din București, Str. Buzești, nr. 76- 80, etaj 7, sector 1, cod poștal 011017 sau prin e-mail la adresa agafp@fondulproprietatea.ro, până la data de **27 octombrie 2025, ora 05:00 PM** (ora României).

Data:

[27-10-2025]

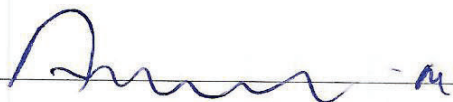
Nume/denumire acționar:

[MOISE ANDROI OCTAV]

Numele reprezentantului legal al
acționarului:

[]

Semnătură:

[]

Dear shareholders of Fondul Proprietatea,

I am writing to ask for your vote for a seat on the Board of Nominees of Fondul Proprietatea. I believe that the Fund must serve the interests of its shareholders first and foremost, through responsible, transparent management focused on creating real value. My professional experience of over 20 years in the field of investment and asset management leads me to believe that the Fund has the potential to become a true catalyst for the Romanian capital market – a model of governance, efficiency, and financial sustainability.

Currently, the Fund is valued by the market at a level significantly lower than its real economic value, which is not only a challenge but also a major strategic opportunity. The Fund's main objective should be to increase the real value of its assets and reduce the market discount, not to accelerate the liquidation of the portfolio.

The distribution of dividends to shareholders should continue in accordance with the current policy, but the sale of major assets should be postponed until the market value reflects the real economic value of the Fund. Only this way can the interests of shareholders be protected and the transfer of value from the Fund's assets at undervalued prices be avoided.

The strategic directions I will stand for as a member of the Board of Nominees are as follows:

- Maintaining the current dividend distribution policy, with regular cash payments, but without selling significant assets until the discount is substantially reduced to its real value.
- Increasing transparency in the valuation of unlisted assets. I will request the publication of the valuation methodology and the names of the independent valuers involved. Valuation reports should be presented to shareholders in a summary format, clearly highlighting the main principles and conclusions, eliminating any suspicion of over- or undervaluation of assets.
- Strengthening corporate governance and dialogue with shareholders. I propose organizing pre-GMS consultations for all major proposals so that shareholders can express their opinions in a reasoned manner before voting. I also support maintaining the right of shareholders holding at least 5% of the share capital to add items to the agenda, as well as publishing the pros and cons of the Fund's strategic decisions.
- Introducing the obligation of a detailed cost-benefit report for each major transaction, prepared by independent evaluators, so that shareholders can assess the real impact on the value of the Fund.

My goal is for Fondul Proprietatea to become a model of sustainable management, where financial performance and social responsibility combine to protect and increase long-term value.

If you place your trust in me, you will find in me an active, independent and results-oriented member, dedicated to increasing the value of the Fund and protecting the interests of all shareholders.

Sincerely,

Andrei-Octav Moise



FIELDS OF EXPERTISE

Experienced investor, with a solid track record in identifying and capitalizing on profitable opportunities in various sectors.

Specialized in market analysis, stock market investments, portfolio management and strategic financial planning.

Founder of a Canadian Financial institution (MSB) authorized by FINTRAC.

He has a proven ability to manage risks and achieve consistent growth in competitive markets.

Proven expertise in maximizing the value of companies and executing well-timed exit strategies.

ENTREPRENEURIAL EXPERIENCE AND FINANCIAL MANAGEMENT

- **Sole shareholder** in **OCT HOLDING SRL**, a company specialized in holding activities.
- **Shareholder** in **KATHARI S.R.L.**, a company active in the field of wholesale trade of chemicals
- **Director** in **CET FURNIZARE SRL** company operating in production of electricity;
- **Indirect shareholder and director**, through SC OCT HOLDING SRL in **TECHNERDS SRL**, a company specialized in custom software development;
- **Indirect shareholder**, through OCT HOLDING SRL, in **FACTORPAY IFN S.A.**, a company authorized by the National Bank of Romania and registered in the General Ledger;
- Majority shareholder in **PHOENIX MEDIA WEB S.R.L.**, a company operating in the leasing and subleasing of own or rented real estate.
- **Shareholder** in **ELECTROMONTAJ MUNTENIA S.R.L.**, operating in electrical installation works.
- **General Manager of HERLING DEVELOPMENT SRL**-a company that invests in premium real estate projects located in Bucharest and surroundings. At the same time, Herling Development SRL invests through companies under its control, in the production of electricity, by installing photovoltaic systems and building photovoltaic parks for industrial buildings, currently holding majority shares in 3 authorized but not built projects with a power of 210 MW. The company operates a photovoltaic park with an installed power of 5.2 MW.

- **Indirect shareholder**, through OCT HOLDING SRL, in **BOXY LC LIMITED LIABILITY COMPANY**, company specialized in storage and management services of logistics spaces;
- **Indirect shareholder**, through OCT HOLDING SRL, in the company **CET DEVELOPMENT SRL**, a company operating in the production of electricity;

From July 2007 to December 2022, **manager and founder of Paxum INC.**- Canadian Financial institution (MSB) authorized by FINTRAC.

Tasks:

Managing, coordinating, developing and implementing all the applications necessary for the operation of payment accounts and card processing;
 Management payment service databases;
 Establishing the main directions of activity and development of the company;
 Approving internal regulations, policies, procedures and practices;
 Supervising the activity of the company's employees;
 Approval of the strategy for the management of significant risks and regular analysis of its compliance;
 Active contribution in improving application functionality;
 Activity management, outsourcing;
 Management and design of software applications projects for payment services, so as to be adapted to domestic and international requirements and regulations;
 License management for the implementation and certification of 3D secure Mastercard cards.

EDUCATION AND TRAINING

1998-2002	École Polytechnique de Montréal, Montréal, Québec, Canada Electrical Engineering
1998	University of Ottawa, Ontario, Canada English Studies
1996-1998	Collège dans la Cité, Villa Ste-Marcelline, Westmount, Québec, Canada DEC Natural Sciences

PERSONAL SKILLS:

Mother tongue: Romanian
 Other foreign languages: language proficiency C2-experienced user: English, French
 Platforms: Windows, MacOS, Linux, DOS and UNIX
 Programming: C++, Visual C++, Java, PHP, Perl,
 Pascal Design: Autocad, Catia
 Internet: HTML, JavaScript, Dynamic HTML/CSS

RIGELNIK MATEJ

**Questionnaire of independence for candidates for Board of Nominees members of Fondul
Proprietatea S.A. (the "Fund")**

The undersigned Matei Rigelnik (~~_____~~ *shareholder natural person*), identified through ID ~~_____~~
~~_____~~
~~_____~~

or
The company _____ (*name of the shareholder legal entity*),
headquartered at _____, registered with the
Trade Registry under the number J _____, EUID: ROONRC.J
_____, having the Sole Registration Code _____, legally represented by
_____, in [his/her/its] capacity as _____,

in capacity as candidate proposed for the position of member of the Board of Nominees of the Fund,

in accordance with the provisions of Law no. 31/1990 on companies, republished, as subsequently amended, and those of the Corporate Governance Code of the Bucharest Stock Exchange, being aware of the provisions of Article 326 of the Criminal code regarding false statements, I hereby declare on my own responsibility the following:

(each statement below to be completed as true. In the case of a statement relating to one of the following situations occurring, details shall be given as to why the declaration has been so)

Statement	Please provide details in case of a statement concerning one of the below situations
I have been / have not been the CEO/executive officer/senior employee of the Fund, of a company controlled ¹ by the Fund, and I have held / have not held a similar position for the previous five (5) years.	/
I have been / have not been the CEO/executive officer/senior employee of the Fund Manager and I have held / have not held of a company from the Fund	/

¹ For the purpose of this statement, the term "controlled" is understood as "controlled undertaking" according to Law 24/2017 on issuers of financial instruments and market operations, namely "any legal person:

- a) in which a natural person or legal entity has a majority of the voting rights; or
- b) of which a natural person or legal entity has the right to appoint or remove a majority of the members of the administrative, management or supervisory body and is at the same time a shareholder in, or an associate of, the undertaking in question; or
- c) of which a natural person or legal entity is a shareholder or associate and alone controls a majority of the shareholders' or associates' voting rights, respectively, pursuant to an agreement entered into with other shareholders or associates of the undertaking in question; or
- d) over which a natural person or legal entity has the power to exercise, or actually exercises, dominant influence or control;".

Manager's group ² , or a similar position for the previous 5 (five) years.	
I have been / have not been a director, employee, or professional adviser of or to other investment companies or Funds that are managed by the same alternative investment fund manager as the alternative investment fund manager of the Fund, or managed by any other company from the Fund Manager's group.	/
I have been / have not been an employee of the Fund, of a company controlled by the Fund, or of the Fund Manager of a company from the Fund Manager's group and I have been / have not been in such a position for the previous five (5) years.	/
I hold / do not hold any cross-directorships and I have / do not have significant links with other CEO/executive officer/senior employee of the Fund Manager of a company from Fund Manager's group through involvement in other companies or bodies.	/
I have received / have not received any remuneration or other advantages from the Fund or from a company controlled by the Fund, or of the Fund Manager of a company from Fund Manager's group for the previous five (5) years (apart from those corresponding to the quality of non-executive member of the Board of Nominees / board of directors / board of supervisors / management board).	/
I am / am not a significant shareholder of the Fund or of a company controlled by the Fund or of the Fund Manager or of a company from the Fund Manager's group or a shareholder that controls such a significant shareholder.	/
I have represented / have not represented in any way a significant shareholder of the Fund or of the Fund Manager or of a company from the Fund Manager's group in the previous year or a shareholder which controls such a significant shareholder.	As an executive director of Equinox d.d., who is a significant shareholder of FP.
I have had / have not had during the previous 3 years a business relationship with the Fund or with a company controlled by the Fund, or with the Fund Manager or with a company from Fund Manager's group, either directly or	/

² For the purpose of this statement, the term "a company from the Fund Manager's group" is understood as a company controlled by the Fund Manager.

as a shareholder, member of the board of directors / board of supervisors / management board, director / CEO / executive officer or employee of a company having such a relationship with the Fund or with the Fund Manager, which, by their substantial character, are likely to affect my objectivity.	
I have been / have not been in the last three (3) years shareholder or employee of the current or previous the external or internal auditor of the Fund or a company controlled by it, or of the Fund Manager of a company from Fund Manager's group.	/
I have been / have not been a CEO/executive officer in another company where another CEO/executive officer of the Fund or of the Fund Manager is a non-executive director.	/
I have been / have not been a member of the Board of Nominees for more than three (3) mandates of three (3) years each.	/
I have / do not have any family ties with a person in the situations referred to in all points above.	/
I have / do not have any family relations with a person who: a) is or has been in the last five (5) years member of the Board of Nominees or employee of the Fund or of the Fund Manager; or b) has or has had within the last year a significant business relationship with the Fund or the Fund Manager, either directly or as a shareholder, member in the Board of Nominees or employee of an entity having such a relationship; or c) is or has been in the last three (3) years external auditor (or employee of the external auditor) of the Fund or the Fund Manager; or d) is member of executive management in a company where the members of the executive management of the Fund or of the Fund Manager serve as members of the board of directors / board of supervisors / management board.	/
I have / do not have more than 4 roles in your current activity (member of the board of directors / board of supervisors / management board, employee roles in funds, companies, trusts or NGOs).	/

FONDUL

PROPRIETATEA

I [have] / [do not have] any facts registered in your fiscal record.	/
I [have been] / [have not been] convicted of a criminal act.	/
[I hold at the date hereof a number of [●] shares in Fondul Proprietatea, representing [●]% of the share capital and [●]% of the voting rights of the Fund] / [I do not hold shares in Fondul Proprietatea].	/

Name Matej Rigelnik

Date 27.10.2025

Signature _____

E-șig uşuror
Matej Rigelnik
mrigelnik@gmail.com
Născut la: 02.11.1980
Data e-şig: 27.10.2025
Punct de vânzare: 04.04.2025

To: Shareholders of Fondul Proprietatea

Subject: Election for the Position of Member of the Board of Nominees – Letter of Intent

Date: 27.10.2025

Dear Shareholders,

My name is **Matej Rigelnik**, and I am honored to express my intention to run for a position on the **Board of Nominees of Fondul Proprietatea**.

I began investing at the age of **17**, driven by curiosity about how capital markets function and how disciplined investment decisions can generate real, measurable value. Over the years, this early passion evolved into a professional path spanning more than **20 years of experience** in corporate management, strategic investments, and financial governance.

Throughout my career, I have been actively involved in both the **public and private sectors**, focusing on long-term value creation, operational efficiency, and good corporate governance. I have closely followed the evolution of **Fondul Proprietatea** over the last years. The Fund remains one of Romania's most significant investment vehicles, serving as a benchmark for accountability and performance in the region.

I also hold the **Financial Risk Manager (FRM)** designation, an international professional certification awarded by the **Global Association of Risk Professionals (GARP)**. This qualification reflects my analytical discipline, technical competence, and commitment to integrity in financial decision-making.

My decision to apply for the **Board of Nominees** is driven by the conviction that the Fund's success depends on maintaining **transparency, excellence in corporate governance, strategic discipline, and equal representation of all shareholder groups** — institutional and retail alike. I aim to contribute to the Board's oversight role by ensuring that

Către: Acționarii Fondului Proprietatea

Subiect: Alegeri pentru poziția de Membru al Comitetului Reprezentanților – Scrisoare de intenție

Data: 27.10.2025

Stimați acționari,

Numele meu este **Matej Rigelnik** și am onoarea să-mi anunț intenția de a candida pentru o poziție în **Comitetul Reprezentanților Fondului Proprietatea**.

Am început să investesc la vârsta de 17 ani, din dorința de a înțelege cum funcționează piețele de capital și cum deciziile investiționale bazate pe disciplină și analiză pot crea valoare reală. De atunci, această pasiune s-a transformat într-o carieră de peste 20 de ani în management corporativ, investiții strategice și guvernanță financiară.

De-a lungul carierei mele, am fost implicat activ, atât în mediul public, cât și în cel privat, având ca obiectiv constant crearea de valoare sustenabilă, eficiență operațională și respectarea celor mai înalte standarde de guvernanță corporativă. Am urmărit cu interes evoluția Fondului Proprietatea din ultimii ani, care continuă să fie unul dintre cele mai importante vehicule de investiții din România — un reper regional de performanță și responsabilitate.

Sunt deținător al certificării internaționale **Financial Risk Manager (FRM)**, acordată de **Global Association of Risk Professionals (GARP)**. Această calificare reflectă disciplina mea analitică, competența tehnică și angajamentul față de integritate în procesul de luare a deciziilor financiare.

Am decis să candidez pentru **Comitetul Reprezentanților**, convins fiind că succesul Fondului depinde de transparență, guvernanță corporativă de calitate, disciplină strategică și reprezentare echitabilă a tuturor acționarilor - instituționali și individuali. Intenția mea este să contribui la funcția de supraveghere a

every strategic and investment decision aligns with the long-term interest of all investors, while safeguarding governance standards and shareholder rights.

If elected, my priorities will include:

- Promoting **clear performance metrics** and measurable targets for management;
- Supporting **transparent communication** between the Fund Manager and shareholders;
- Ensuring that **capital allocation decisions** are grounded in value creation rather than short-term results;
- Strengthening the Fund's **institutional credibility** within regional capital markets; and
- Encouraging **collaboration among shareholder groups** to preserve the Fund's stability and reputation.

I believe that the **Board of Nominees** plays a vital role in ensuring that the Fund's mission — to deliver value responsibly to its shareholders — remains uncompromised. My professional background and corporate perspective allow me to bring **balance, strategic insight, and independence** to this role.

I respectfully invite you to support my candidacy and join me in reinforcing the values of professionalism, accountability, and transparency that define Fondul Proprietatea.

Respectfully,
Matej Rigelnik

Comitetului, asigurând că fiecare decizie strategică și investițională servește interesul pe termen lung al tuturor investitorilor, cu respectarea principiilor de guvernanță și drepturilor acționarilor.

Dacă voi fi ales, principalele mele priorități vor fi:

- Promovarea unor criterii clare de performanță și obiective măsurabile pentru conducerea Fondului;
- Susținerea unei comunicări transparente între Administratorul Fondului și acționari;
- Asigurarea că deciziile privind alocarea capitalului se bazează pe crearea de valoare, nu pe rezultate imediate;
- Consolidarea credibilității instituționale a Fondului pe piețele regionale de capital;
- Încurajarea colaborării între grupurile de acționari pentru menținerea stabilității și a reputației Fondului.

Sunt convins de importanța esențială a **Comitetului Reprezentanților** în protejarea misiunii Fondului – aceea de a livra valoare, în mod responsabil, către acționarii săi. Experiența mea profesională și perspectiva corporativă îmi conferă posibilitatea să aduc echilibru, independență și viziune strategică în activitatea Comitetului.

Vă invit cu respect să îmi sprijiniți candidatura și să ne unim forțele pentru consolidarea valorilor de **profesionalism, responsabilitate și transparență** care definesc Fondul Proprietatea.

Cu stimă,
Matej Rigelnik

E-žig ustvarjen za:
Matej Rigelnik
mrigelnik@epnx.si

Napredni e-žig s kvalificiranim
potrdilom

Imetnik potrdila: mSign

Datum e-žiga: 27.10.2025

Fotek veljavnosti potrdila:

04.04.2030



Contact

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Education and Training

Bachelor of Science in Economics
Faculty of Economics, University of Ljubljana
2001 – 2007

International Full-Time Master Programme in Business Administration
Faculty of Economics, University of Ljubljana
2007 – 2009

Financial Risk Manager (FRM)
Global Association of Risk Professionals (GARP), Munich

Großes Deutsches Sprachdiplom
Goethe-Institut, Munich

Matej Rigelnik

CEO, Equinox d.d.

About Me

Trusted executive partner for long-term value creation.

With over **two decades** of experience in corporate leadership, strategic investment management and financial governance, I focus on delivering sustainable growth through responsible decision-making and transparency.

My background as a professional athlete has instilled in me the resilience, focus and teamwork essential for navigating complexity and uncertainty in capital markets. I've seen how systems protect the powerful and ignore the rest.

I stand for open markets, strong governance, and equal treatment.

I believe that trust, discipline and clear strategy are the cornerstones of enduring investor value. Every shareholder deserves respect. Not just the big ones.

Work Experience

Jun 2025 – Present: **Member of the Supervisory Board**
Axor Holding d.d., Ljubljana (Slovenia)

Apr 2021 – Present: **Director**
Equinox Partners d.o.o., Ljubljana (Slovenia)

Mar 2021 – Present: **Executive Director (CEO)**
Equinox nepremičnine d.d., Ljubljana (Slovenia)

2017 – 2021: **Chief Executive Officer**
Union Hoteli d.d., Ljubljana (Slovenia)

2018 – Present: **Deputy Chairman of the Supervisory Board**
Naravno zdravilišče Topolšica d.d., Topolšica (Slovenia)

May 2018 – Jun 2023 **Member of the supervisory board**
Pokojninska družba A, d.d.

2017–2021: **Chairman of Board of Directors**
Union Hoteli d.d., Ljubljana (Slovenia)

Language

- Slovenian (native)
- German (C2)
- English (C2)
- Croatian (C1)

Skills

- Executive communication and presentation
- Strategic negotiations and leadership
- Public speaking and conference participation
- Guest lecturing at universities (finance, governance, markets)
- Media engagement (TV & radio)
- Promoting transparency and informed investing
- Corporate governance advocacy

Jan 2017 – Nov 2017: **Member of the Supervisory Board**
Union Hoteli d.d., Ljubljana (Slovenia)

Avg 2016 – Sept 2017: **M&A Advisor**
Protej d.o.o. Project

Feb 2016 – Avg 2016: **Director, Wealth Management Division**
Triglav Skladi, Ljubljana (Slovenia)

Mar 2014 – Feb 2016: **Deputy Manager, Private Banking**
NLB d.d., Ljubljana (Slovenia)

Nov 2008 – Mar 2014: **General Manager / Head of Wealth Management**
NLB d.d., Ljubljana (Slovenia)

Mar 2007 – Nov 2008: **General Manager**
HMR d.o.o., Ljubljana (Slovenia)

Key Professional Competencies

Mergers & Acquisitions:

Advisor on the Protej d.o.o. project – successfully structured the sale of 60% ownership and the spin-off of hotel and automotive divisions, with a total enterprise value of approximately EUR 350 million.

Financial Risk Management:

Holder of the Financial Risk Manager (FRM) certification, awarded by the Global Association of Risk Professionals (GARP) after a rigorous two-part examination and verified professional experience.

Corporate Governance & Strategy:

Over 20 years of executive and supervisory board experience, combining strategic leadership with disciplined financial oversight.

Capital Markets & Investments:

Proven track record in evaluating listed companies, portfolio management, and sustainable value creation.

E-žig usvarjen za:
Matej Rigelnik
mrigelnik@eqnx.si

Napredni e-žig s kvalifikiranim p
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-žiga: 27.10.2025
Polek veljavnosti potrdila: 04.04

STERIU ANDREI-VALERIU

**Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în
Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)**

Subsemnatul/ STERIU VALERIU-ANDREI (nume și prenume al acționarului persoană fizică),
[redacted]
[redacted]
[redacted]

sau

Societatea _____ (denumirea acționarului persoană juridică), cu
sediul în _____, înregistrată în Registrul
Comerțului sub nr. J _____, EUID: ROONRC.J _____, având Cod
Unic de Înregistrare _____, reprezentată legal prin
_____, în calitate de _____,

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație

**Vă rugăm să detaliați în
cazul unei declarații
privind incidența uneia
dintre situațiile
menționate**

administratorului Fondului și ~~[am avut]~~ / [nu am avut] avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.

~~[Dețin]~~ / [Nu dețin] funcții de conducere încrucișate și ~~[am]~~ / [nu am] legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.

~~[Am primit]~~ / [Nu am primit] vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).

~~[Sunt]~~ / [Nu sunt] acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

~~[Am reprezentat]~~ / [Nu am reprezentat] în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

[Am] / [Nu am] relații de familie cu o persoană care:

- a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau
- c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.

[Am] / [Nu am] mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).

[Am] / [Nu am] fapte înscrise în cazierul fiscal.

[Am fost] / [Nu am fost] vreodată condamnat într-un dosar penal.

[Dețin la data prezentului un număr de [●] acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [●]% din capitalul

[Am fost] / [Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate¹ de Fond și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

[Am fost] / [Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului² și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

[Am fost] / [Nu am fost] director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.

[Am fost] / [Nu am fost] angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
- b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
- c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
- d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control”.

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

~~[Am avut]~~ / [Nu am avut] în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.

~~[Am fost]~~ / [Nu am fost] în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.

~~[Am fost]~~ / [Nu am fost] CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.

~~[Am fost]~~ / [Nu am fost] membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.

~~[Am]~~ / [Nu am] vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.

FONDUL

PROPRIETATEA

social și [●]% din drepturile de vot ale Fondului] / [Nu
dețin acțiuni în Fondul Proprietatea].

Nume STERIU VALERIU-ANAREI

Semnătură

Data 27/10/2025



Translation from Romanian

**LETTER OF INTENT
FOR THE POSITION OF MEMBER OF THE BOARD OF NOMINEES OF
FONDUL PROPRIETATEA –**

**CANDIDATE:
Valeriu Andrei STERIU**

To the attention of: Shareholders of Fondul Proprietatea

Dear shareholders of Fondul Proprietatea,

I hereby express my firm intention to run for the position of member of Fondul Proprietatea Board of Nominees, and I wish to explain the reasons behind this decision, while also inviting you to support my application. I am confident that my extensive professional experience, backed up by my integrity and strategic vision, recommend me to successfully represent the interests of all Fondul Proprietatea shareholders. As a candidate, I intend to contribute to the good governance of Fondul Proprietatea, putting at your service both the knowledge I have accumulated over the years and my firm commitment to transparency and the public interest.

I have accumulated over two decades of experience in public service. I had the honour of serving as a member of the Romanian Parliament for three terms, during which time I initiated several legislative proposals (a significant number of which became law) and actively participated in the development of public policy. I also served as Secretary of State in the Ministry of Agriculture and Rural Development (2001-2004), where I coordinated European integration and international relations, contributing to Romania's preparation for accession to the European Union. Participating in multiple specialized parliamentary committees (such as those for agriculture, budget-finance, and industry) helped me develop a deep understanding of key sectors of the economy and administration, as well as the ability to navigate complex regulatory and public decision-making processes.

In recent years, I have focused and deepened my professional activity in the field of energy regulation, consolidating a strategic and institutional vision of a sector undergoing rapid structural transformation. Between 2020 and 2025, I served as a member of the Regulatory Committee of the National Energy Regulatory Authority (A.N.R.E.), a key institution in the national energy architecture, with direct responsibilities for the adoption and implementation of the regulatory framework, the supervision of the electricity and natural gas markets, the approval of tariffs and licenses, and ensuring compliance with European directives and standards.

During this term of office, I actively participated in the strategic decision-making process aimed at balancing market liberalization and consumer protection, integrating renewable energy sources, developing critical infrastructure, and aligning Romania with European objectives on energy transition and decarbonization. The experience I have gained has given me a deep understanding of the dynamics of the energy market, the institutional regulation and supervision mechanisms, and the complex challenges generated by the convergence of energy security, sustainability, and economic competitiveness.

This integrated perspective has allowed me to develop a rational and systemic approach to decision-making, based on analytical rigor, objective evaluation, and public accountability - values that I consider essential to hold a mandate within the Board of Nominees of Fund Proprietatea, where sound governance and shareholder interests must be harmonized through a strategic vision oriented towards sustainability and long-term performance.

At the same time, my expertise in the energy field complements, in a coherent and synergistic manner, my previous training in the agricultural sector, shaping a multidisciplinary professional profile at the cross-roads of energy, agriculture, and environmental protection. This complementarity gives me the ability to comprehensively evaluate Fondul Proprietatea's diversified investment portfolio and to participate in strategic decision-making based on sustainability, economic efficiency, and long-term value for the benefit of shareholders.

In the private sector, I held executive and representative positions that significantly strengthened my managerial skills and deepened my understanding of the complex mechanisms of the market and corporate governance. Between 2005 and 2008, I held the position of Vice President of Operations and Development at LaDorna, one of the main players in the Romanian dairy industry, coordinating strategic processes of expansion, operational optimization, and innovation in the agri-food value chain. At the same time, I served as Vice President of the Romalimenta Employers' Federation, being actively involved in defining and promoting sectoral policies that supported the competitiveness of Romanian producers and the alignment of the food industry with European standards.

These executive leadership positions and strategic coordination roles in the private sector have given me an applied perspective on the dynamics of the relationship between investors and management teams, as well as on the mechanisms of managerial responsibility that substantiate sound corporate governance. At the same time, the experience I have gained in the business environment has given me a deep and pragmatic understanding of shareholders' expectations regarding performance, transparency, and strategic management responsibility.

This professional maturity and decision-making rigor define how I approach the role of responsible leadership, an essential principle in the context of Fondul Proprietatea, where proper governance must be harmoniously combined with maximizing shareholder value and strengthening market confidence.

Academically, I have had the privilege of contributing to the training of new generations of specialists, while maintaining a constant connection with theoretical developments and emerging trends in the field. I am an associate professor at the University of Economic Studies in Bucharest, Transylvania University in Brasov, and the Politehnica University in Bucharest, where I teach courses in areas related to my practical expertise. In particular, my collaboration with the Transylvania University - Faculty of Food and Tourism has allowed me to combine theoretical and applied knowledge for the benefit of students.

My academic background is substantiated by my obtaining of a PhD in agricultural economics (agronomy), the result of advanced studies that combined rigorous economic analysis with a complex understanding of agri-food systems and their interdependencies with the environment and sustainable development. This stage of my training was not only an exercise in scientific deepening, but also an affirmation of my constant interest in research, innovation, and strategic reflection, applied to economic phenomena with practical relevance.

My university and research activities cultivated a solid analytical rigor, coupled with the ability to objectively evaluate complex economic processes and base decisions on empirical and conceptual arguments. I believe that these qualities are essential in exercising a strategic role, such as the one at

Fondul Proprietatea, where decisions must reflect a balance between rational analysis, institutional responsibility, and a focus on sustainable value for shareholders.

This scientific training complements my professional experience, providing me with an integrated perspective on decision-making and economic governance, where technical competence, strategic judgement, and public responsibility converge toward a common goal: strengthening institutional performance and investor confidence.

In terms of international experience and contributions to the debate of ideas, I have had the privilege of representing Romania on important stages. I was an alternate member of the Parliamentary Assembly of the Council of Europe, where I interacted with counterparts from other countries and participated in the formulation of recommendations on European politics. I have also collaborated on projects with international financial organizations such as the World Bank, focusing on rural and sustainable development. Finally, I have published articles and studies in the fields of agriculture, energy, and economic development, thus contributing to the dissemination of knowledge and a better public understanding of these essential sectors. My efforts and achievements have been recognized with prestigious honorary distinctions: I was awarded the National Order of Merit in the rank of Knight (2002), an honour that reflects my contribution to public service, and I have received recognition from the academic community (including an award from the Romanian Academy for my contribution to a paper on rural development strategy). These recognitions honour me and make me feel responsible, reminding me that every position I hold involves a firm commitment to excellence and the general interest.

All the above achievements and roles are complemented by solid representation and institutional dialogue skills, which I have demonstrated over time in my interactions with various authorities and partners. In my public and private jobs, I have always cultivated open communication and inter-institutional cooperation, managing to mediate various interests - from those of farmers and entrepreneurs to those of state authorities - and find balanced solutions in complex situations.

My approach has always been guided by a long-term strategic vision focused on sustainable development and good governance. Whether developing public policy, coordinating a national project, or managing a business initiative, I have emphasized rigorous planning, impact assessment, and adaptability to changing circumstances. I believe that these qualities - responsible leadership, effective communication, and strategic vision - are essential for a member of the Board of Nominees, who must oversee the Fund's activities and ensure that decisions made serve the interests of all shareholders. I am ready to take on this role, confident that I can contribute to strengthening the dialogue between Fondul Proprietatea and its shareholders, as well as maintaining a constructive relationship with decision-makers and external partners.

In conclusion, I reaffirm my full commitment to the fundamental values of Fondul Proprietatea - integrity, transparency, responsibility, and excellence in corporate governance. I am aware of the essential role that the Board of Nominees plays in supervising the management of the Fund and protecting the interests of shareholders, therefore I believe that my professional experience and strategic vision can contribute significantly to strengthening institutional performance and maintaining

high standards of ethics, rigor, and compliance that define this emblematic entity of the Romanian capital market.

Fondul Proprietatea, established as a joint-stock company and registered with the Financial Supervisory Authority as an Alternative Investment Fund for Retail Investors (A.I.F.R.), represents a unique model in the national financial architecture. The fund operates autonomously, having been listed on the Bucharest Stock Exchange since 2011 and, until April 2025, also on the London Stock Exchange, in the form of global depositary receipts (GDRs). It is managed in accordance with Directive 2011/61/EU on Alternative Investment Fund Managers (AIFMD), which provides it with a rigorous and transparent European governance framework, aligned with the highest reporting and risk control international standards.

I fully understand the complexity of this structure - joint stock company, alternative investment fund, and listed entity - as well as the major responsibility of the Board of Nominees to ensure the delicate balance between rigorous oversight of the administrator and support for efficient management, constantly focused on maximizing value for shareholders. In this context, I believe that my experience in regulation, strategic analysis, and corporate governance can be a real contribution to strengthening exemplary governance, in full accordance with Fondul Proprietatea's mission to remain a benchmark for transparency, efficiency, and maturity in the Romanian capital market.

I am committed to exercising this mandate with the utmost professionalism, independence, and transparency, acting exclusively in the interests of the Fund and its investors. I will promote constant and open dialogue between the administrator, shareholders, and the market, so that the voice of investors is not only heard but also reflected in the decision-making process.

I strongly believe that Fondul Proprietatea, created in 2005 to offer a form of financial justice to those expropriated during the communist period, has expanded its mission over the years, becoming a symbol of sound corporate governance and maturity of the Romanian capital market. In this spirit, I intend to contribute to maintaining the Fund's reputation as a model of transparency, efficiency, and fairness in capital management, ensuring that its objectives are met for the benefit of all shareholders and in line with the highest international standards.

Thank you for your attention to this application and for the opportunity to contribute, through my experience, judgement, and responsibility, to the consolidation and continuity of exemplary governance within Fondul Proprietatea, a benchmark of transparency and maturity in the Romanian capital market.

Sincerely,

Valeriu-Andrei Steriu

Candidate for membership of the Board of Nominees - Fondul Proprietatea

Illegible signature

PERSONAL
INFORMATION

Valeriu Andrei STERIU


[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

WORK

EXPERIENCE

- **2020 – 2025 – National Energy Regulatory Authority – member of the Regulatory Committee**
- 2016 – August 2020 – Member of the Chamber of Deputies elected in the electoral district no. 42, Bucharest
 - Quaestor of the Chamber of Deputies
- 2012 - 2016 - MEMBER OF THE CHAMBER OF DEPUTIES - elected in the Electoral District 12, Călărași
- 2012 – 2025 Associate professor - Transilvania University of Brașov
- 2020- 2025 Associate professor, Academy of Economic Studies – Brașov
- 2022 – 2025 Invited teaching staff member – Politehnica University of Bucharest
- 2008-2012 - MEMBER OF THE CHAMBER OF DEPUTIES - elected in the Electoral District 30, Olt
- 2005-2008 – Vice-President LaDORNA (LACTALIS since 2008) duties Development Engineer
- 2005-2008 – President of A.P.R.I.L (National Association of Dairy Industry) (1998-2001)
- 2005-2008 – Vice-President ROMALIMENTA (Romanian employers' Federation of the Food industry)
- 2004-2005 - SENATOR - Romanian Parliament - PSD+PUR
- 2001-2004 - State Secretary for European Integration and International Relations - Ministry of Agriculture and Rural Development (MADR)
- 2001 - Manager of the project “Research and Consulting in Agriculture”, World Bank
- 1992-2001 - General Manager - Engineer - SC Sterochem International SRL
- 1991-1992 - Engineer MIL-ROM SRL
- 1990 – 1991 – Engineer Electrofar SA Bucharest

EDUCATION

AND

TRAINING

- 2009 - Postgraduate course of improvement in the field of national security and defence "Security and good governance", **National Defence University „Carol I” - National Defence College** Sos. Panduri nr. 68-72, sector 5, Bucharest
- **2002-2007 – PhD. in Agronomy**
The theme of *doctoral thesis “designing a strategy for Romanian agriculture for integration into the European Union”*
Theoretical and practical methods of agricultural measures and strategies for the successful implementation of CAP reform in rural transition areas.
University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Bucharest, Faculty of Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development - Bulevardul Marasti, nr.59, Bucharest
- 1984-1989 – Bachelor of Engineering, Machine/Tools
Polytechnic Institute-Faculty TCM
Splaiul Independentei, nr.313, Bucharest
- 2001 - World Bank - Rural Development Strategy 2001-2005 in Eastern Europe and Asia
- 2001 - World Bank, Bucharest - Evaluation of the system for research and development
Position in a trade union, employer’s associations, etc.
- Founder and president of APRIL - the first Romanian milk processing association
- Founder and member of FNPAR – National Federation of Agricultural producers, member of COPA-COCEGA
- Vice-President ROMALIMENTA (Romanian employers’ Federation of the Food industry)
- Member of EDA, European Milk Association

Positions, activities in an organization in public or local administration

- President - Presidential Commission for public Policy Development of Agriculture (2011-2013)

Publications and scientific activity in academic forums

- Romanian agricultural and food sectors from a European perspective, World Bank (2005)
- Strategy for Sustainable Development: Horizont 2025 (2004)
- Scenarios on the impact of rural development measures on the Romanian agricultural structure after accession to the European Union
- Inter-sectoral platform for resource creation and domestic production of fresh products (USAMVB 2006)
- Opportunities to capitalize on the agricultural potential of mountain areas through agrotourism. Workshop “Agro-tourism in Romania: Present and prospects in Romania in the context of European integration”
Research Institute for Agriculture and Rural Development. University Book Publishing
- National Strategic Framework for Sustainable Development of the agri-food sector and Rural Area between 2014 and 2020-2030 - Romanian Academy Publishing House (2013)

Distinctions

- National order "For Merit" in the rank of Knight - (November 28th, 2002)
- United Nations Food and Agriculture Organization - FAO - Medal "World Food Day 2011 - Food prices - from crisis to stability"
- Order of Saint Constantin Brâncoveanu - Distinction of the Episcopate of Slatina and Romanați for promoting Christian values (August 16th, 2012)

Foreign languages

- English – very well – writing, reading, speaking
- French – well – reading, speaking

STAMULE TĂNASE

Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul Stamule Tanase, id [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație

**Vă rugăm să detaliați în
cazul unei declarații
privind incidența uneia
dintre situațiile
menționate**

Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate¹ de Fond și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului² și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

Nu am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau

b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau

c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau

d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

FONDUL

care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.

Nu am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul administratorului Fondului și nu am avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.

Nu dețin funcții de conducere încrucișate și nu am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.

Nu am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).

Nu sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

Nu am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

Nu am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu

FONDUL

Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.

Nu am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.

Nu am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.

Nu am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.

Nu am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.

Nu am relații de familie cu o persoană care:

- a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau
- c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.

Nu am mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).

Nu am fapte înscrise în cazierul fiscal.

FONDUL

Nu am fost vreodata condamnat intr-un dosar penal.

Nu dețin actiuni in Fondul Proprietatea].

Nume Tanase Stamule
Dată 22/10/2025

Semnătură



Translation from Romanian

To the Board of Directors – Fondul Proprietatea S.A.

Subject: Letter of intent — application to membership of the Board of Directors of Fondul Proprietatea

Dear Members of the Board,

My name is Tănase Stamule and I hereby express my intention to run for membership of the Board of Nominees of Fondul Proprietatea. I believe that my experience and skills can contribute to strengthening corporate governance and increasing value for shareholders.

In summary, the reasons for my candidacy are as follows:

- Relevant professional experience: more than 15 years of experience in academic and public administration, with leadership roles and responsibilities in activity coordination, economic analysis, and corporate governance.
- Expertise in corporate governance and compliance: direct experience as a member of boards of directors (C.N. Loteria Romana S.A. and S.C. IPROCHIM S.A.) and as a local advisor, involved in budget and finance decisions.
- Academic knowledge and analytical skills: PhD in Management, with expertise in business administration, intercultural management, and governance, supported by research and university teaching.
- Communication and leadership skills: experience in coordinating multidisciplinary teams, negotiating with stakeholders, facilitating socio-economic dialogue and decision-making in complex contexts, proven through the role of Dean and Deputy Dean.
- Language and intercultural skills: fluent in English, French, and German (C2 level), with experience in the international environment and advanced knowledge of the European economic area.

My experience also includes:

- My current position as Dean of the Faculty of Business Administration with instruction in foreign languages, ASE, where I coordinate the activities and strategic development of the faculty.
- State Advisor within the Government of Romania, where I analysed and contributed to the resolution of major economic issues.
- Participation in European-funded projects (POSDRU, HORIZON, etc.), focused on entrepreneurial development and professional training.
- Specialization courses in Public Administration, Governance, Leadership, and Public Finance at the Hertie School of Governance Berlin.

I am confident that my analytical skills, managerial experience, and knowledge of corporate governance can bring significant value to the Board of Nominees of Fondul Proprietatea. I am dedicated to achieving the organization's strategic objectives and increasing value for shareholders.

Thank you for your time, and I look forward to discussing in detail how I can contribute to the success of Fondul Proprietatea.

Sincerely,

Tănase Stamule
Illegible signature

22.10.2025



Tănase Stamule

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/tanase-stamule-601387/?originalSubdomain=ro>

[REDACTED]

WORK EXPERIENCE

Dean

Faculty of Business Administration in Foreign Languages, University of Economic Studies [04/2020 – on-going]

City: Bucharest

Country: Romania

General coordination of activities within the Faculty of Business Administration in Foreign Languages

State adviser in charge of economic affairs

Government of Romania [12/2019 – 01/2021]

City: Bucharest

Country: Romania

Analysis and resolution of economic cases reaching the Office of the Government

Member of the Board of Directors

C.N. Loteria Română [12/2019 – 04/2021]

Member of the Board of Directors

S.C. IPROCHIM S.A. [12/2019 – 12/2020]

Deputy Dean

Faculty of Business Administration in Foreign Languages, University of Economic Studies [03/2016 – 04/2020]

City: Bucharest

Country: Romania

In charge of maintaining the relation with the socio-economic environment and with the students.

Senior lecturer with PhD within the University of Economic Studies – UNESCO Business Administration Department

Faculty of Business Administration in Foreign Languages, University of Economic Studies [10/2006 – on-going]

City: Bucharest
Country: Romania

Teaching the course and seminars on topics such as 'Business Administration', 'Intercultural Management', 'E-Business' and 'Change Management'

Local event coordinator - 'Today's students, tomorrow's professionals' – POSDRU/160/2.1./S/137280
[02/2015 – 12/2015]

Organising events within the project.

Business support centre coordinator: BE STRONG! Responsible Young Entrepreneurs – POSDRU/176/3.1./S/150673
[04/2015 – 12/2015]

Managing and developing business incubators for the University of Economic Studies

Local adviser
Local Council for District 1 Bucharest [06/2012 – 06/2016]

City: Bucharest
Country: Romania

Member of the Budget-Finance Commission

Rapporteur in charge of the German area within the International Affairs and European Integration Department - University of Economic Studies
Bucharest University of Economic Studies [02/2007 – 02/2009]

City: Bucharest
Country: Romania

Maintaining and expanding partnerships with partners of the University of Economic Studies from the German-speaking university area

Intern
Publicis Grand Est Strasbourg [03/2006 – 06/2006]

Commercial and institutional communication

Intern
ITS&Co GmbH [03/2005 – 05/2005]

Drafting flyers, providing support for drafting mail, support for the PR department

EDUCATION AND VOCATIONAL TRAINING

Courses in Public Administration, Governance, Leadership and Public Finance
Hertie School of Governance Berlin [09/2014 – 2017]

PhD - Management
Bucharest University of Economic Studies [10/2006 – 07/2012]

Bachelor's degree in Communication
Robert Schuman University of Strasbourg [09/2005 – 06/2006]

Field(field)s of study: Institutional communication, commercial communication, modern negotiation techniques

Certificate of European Studies
Trier University [10/2004 – 08/2005]

Bachelor's degree
University of Economic Studies, Faculty of Business Administration in Foreign Languages [10/2002 – 08/2006]

Field(field)s of study: Business administration, marketing

LANGUAGE SKILLS

Mother tongue(s):

Romanian/Aromanian

Other language(s):

English
ORAL COMPREHENSION C2 READING
C2 WRITING C2 WRITING C2
CONVERSATION C2

German
ORAL COMPREHENSION C2 READING
C2 WRITING C2 WRITING C2
CONVERSATION C2

French
ORAL COMPREHENSION C2 READING
C2 WRITING B2 WRITING B2
CONVERSATION C2

Italian
ORAL COMPREHENSION C2 READING
C1 WRITING B1 WRITING B2
CONVERSATION C1

Greek
ORAL COMPREHENSION A1 READING
A1 WRITING A1 WRITING A1
CONVERSATION A1

DIGITAL SKILLS

Internet browsing / Good knowledge of communication programs (mail messenger skype) / Microsoft PowerPoint / Microsoft Excel / Microsoft Word / Social Media / Zoom / Good knowledge of social media / Microsoft Word Microsoft Excel Power Point / Google Drive / Internet Explorer Edge Mozilla Google Chrome / Good computer skills / Microsoft Office / Android

DRIVING LICENCE

Driving licence: B

OTHER CERTIFICATES

Driving licence: B

Cambridge Certificate of Proficiency in English

Cambridge Business English Certificate Higher

DSH Rheinland-Pfalz - 2005

Warsaw School of Economics – Summer school certificate 2004

October 22nd, 2025

TĂNASE STAMULE

[illegible signature]

List of works – Tanase Stamule

Category	Description
ISI	Crăciun, L.; Năstase, M.; Stamule, T. ; Vizitiu, C. (2015). Leadership in Romanian Small to Medium Enterprises. <i>Sustainability</i> , 7, 4183-4198. https://doi.org/10.3390/su7044183 . WOS:000353715400037; ISSN 2071-1050
	Todea, S.; Davidescu, A.A.; Pop, N.A.; Stamule, T. (2022). Determinants of Student Loyalty in Higher Education: A Structural Equation Approach for the Bucharest University of Economic Studies, Romania. <i>Int. J. Environ. Res. Public Health</i> , 19, 5527. https://doi.org/10.3390/ijerph19095527 . WOS:000794404800001; eISSN 1660-4601
	Dănilă, A., Horga, M.G., Opreșan, O.; Stamule, T. (2022). Good Practices on ESG Reporting in the Context of the European Green Deal. <i>Amfiteatru Economic</i> , 24(61), pp. 847-860. DOI: 10.24818/EA/2022/61/847. WOS:000855161200016; ISSN 1582-9146
	Lupu, R., Lupu, I., Stamule, T. , Roman, M. (2022). Entropy as Leading Indicator for Extreme Systemic Risk Events. <i>Romanian Journal of Economic Forecasting</i> , 25(4), pp. 58-73. WOS:000920228000004; ISSN 1582-6163
	Dincă, V.M., Moagăr-Poladian, S., Stamule T. , Nistoreanu, P. (2023). The REPowerEU plan and the main challenges for the transition to renewable energy in Romania. <i>Amfiteatru Economic</i> , 25(64), pp. 676-690. WOS:001101239000003; ISSN 1582-9146 $P5 = 10 * [1 - (4-1)*0,1] * AIS = 10*0,7*0,282 = 1,974$
	Stamule, T. , Balasoiu, N., Zlatcu, I., Stamule, S., Oancea, M. (2023). An analysis of anticompetitive behaviour on the retail fuel market across different Central and Eastern European countries (2023). <i>Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research</i> , Issue 4/2023; Vol. 57, pp.143-160. WOS:001150158300003; ISSN 0424-267X
	Tanțău, A.; Goia, S.I.; Dincă, V.M.; Păunescu, C.; Stamule, S.; Stamule, T. ; Bogdan, A. (2024). Exploring the Generation Z Attitude towards Energy Efficiency Improvement and Decarbonization through Heat Pumps: An Empirical Study in Romania. <i>Sustainability</i> , 16, 1250. https://doi.org/10.3390/su16031250 . WOS:001159190600001; eISSN 2071-1050
	Caraiani P., Dima A.M., Păun C., Stamule T. , Vargas M.V. (2024). Production networks and resilience: How dense production networks shield economies in financial crisis. <i>PLoS ONE</i> 19(4): e0302012. https://doi.org/10.1371/journal.pone.0302012 . WOS:001239204800059; ISSN 1932-6203
BDI	PELAU Corina Monica, STAMULE Tanase , Analysis of the consumer's reasons and driving factors for buying, International Journal of Economic Practices and Theories, Vol. 3, Nr. 1, 2013, ISSN:2247-7225
	STAMULE Tanase , Tanase Ionut Dragos, New managerial approaches in organization's human resources as a result of privatization, Management & Marketing. Challenges for Knowledge Society, Vol. , Nr. 2, 2012, ISSN:1842-0206
	DIMA Mihaela-Alina, VASILACHE Simona Nicoleta, AGOSTON Simona- Irina, GHINEA Valentina-Mihaela, STAMULE Tanase , Leadership Challenges In

	Today's Academia, MPRA Paper, Vol. 1, Nr. 35019, 2011, pg. 0 - 0, ISSN: STAMULE Tanase, KAGITCI Meral, Vacarelu Marius, Aspects regarding the regulation of labour market in Romania, International Auditing & Risk Management, Vol. VI, Nr. 4(24), 2011, pg. 37 - 53, ISSN:2065-8168; 2068-2077 LITA Iulian, STAMULE Tanase, Stochastic Frontier Analysis of Production Function and Cost Function Estimation Methods.Study of Efficiency at Industry Level, Management & Marketing, Vol. 6, Nr. 1, 2011, pg. 163 - 176, ISSN:1841-2416 STAMULE Tanase, KAGITCI Meral, Vacarelu Marius, The public clerks and their perception towards work in the Romanian national economy, Management & Marketing. Challenges for Knowledge Society, Vol. 6, Nr. 4, 2011, pg. 645 - 655, ISSN:1842-0206 STAMULE Tanase, Marzavan Cristian, Conflicts of interest's management within credit rating agencies, Management & Marketing. Challenges for Knowledge Society, Vol. 3, Nr. 4, 2009, pg. 111 - 126, ISSN:1842-0206 STAMULE Tanase, Rolul guvernantei corporatiste in interprinderile moderne, Calitatea - acces la succes, Vol. , Nr. 7-8, 2007, ISSN:1582-2559
Books	STAMULE Tanase, CEAUȘU Ioana, Cross-Cultural Management, Printing House ASE, 2016, pag. 154, ISBN 978-60634-0119-0 STAMULE Tanase, Change Management and the role of privatizations in the evolution of the perception towards work in Romania after 1990 – Case Study: Germany vs Romania, Printing House ASE, 2016, pag. 252, ISBN 978-606-34-0083-4
Conferinte Internationale	STAMULE Tanase, LITA Iulian, Using non-parametric technical data envelopment analysis - DEA, for measuring productive technical efficiency, Proceedings of the International Conference on Business Excellence, International Conference on Business Excellence, ICBE, 22.03.2018 - 23.03.2018, Bucuresti, România, Vol. Proceedings of the International Conference on Business Excellence, Nr. 0, 2018, pg. 533 - 543, 2558-9652 STAMULE Tanase, LITA Iulian, WANG Xin, MITU Aurora Daniela, USING DEA TECHNIQUE FOR ESTIMATING THE MANAGERIAL EFFICIENCY, IN THE REENGINEERING PROCESS, VRS VERSUS CRS CASE, BASIQ INTERNATIONAL CONFERENCE New Trends in Sustainable Business and Consumption 2018, International Conference New Trends in Sustainable Business and Consumption, BASIQ, 11.06.2018 - 13.06.2018, HEIDELBERG, Germania, Vol. BASIQ INTERNATIONAL CONFERENCE New Trends in Sustainable Business and Consumption 2018, Nr. 0, 2018, pg. 376 - 382, 2457-483X STAMULE Tanase, Trade comparative analysis: Republic of Moldova and other relevant countries, Proceedings, International Conference on Business Excellence, ICBE, 30.03.2017 - 31.03.2017, Bucuresti, România, Vol. Proceedings, Nr. 0, 2017, pg. 569 - 576, 2502-0226 STAMULE Tanase, TANASE Dragos Ionut, The impact of change and its implications on the labor market and human resources management,, Proceedings of the conference The persistence of the global economic crisis: cause, implications,

solutions, International Economic Conference – IECS , IECS, 15.06.2012 - 16.06.2012, Sibiu, România, Vol. Proceedings of the conference The persistence of the global economic crisis: cause, implications, solutions, Nr. 0, 2012, pg. 758 - 76

PELAU Corina Monica, Fufezan Monica, **STAMULE Tanase**, Consumer's perception as a premise for the success of innovations. Case study: intelligent garments, Management of Technological Changes Book, International Conference Management of Technological Changes, MCT, 01.09.2011 - 03.09.2011, Alexandroupolis, Grecia, Vol. Management of Technological Changes Book, Nr. 0, 2011, pg. 185 - 18

PELAU Corina Monica, **STAMULE Tanase**, Aspects regarding the buying behaviour of the Romanian consumer, Proceedings of the 6th International conference on Business Excellence, International Conference on Business Excellence , ICBE, 15.10.2011 - 17.10.2011, Brasov, România, Vol. Proceedings of the 6th International conference on Business Excellence, Nr. 0, 2011, pg. 75 - 7

STAMULE Tanase, Study Regarding the development of the perception towards work in the Romanian SME's, Proceedings of the 5th International Conference on Business Excellence, Braşov, Romania. International Conference on Business Excellence , ICBE, 15.10.2010 - 16.10.2010, Brasov, România, Vol. Proceedings of the 5th International Conference on Business Excellence, Braşov, Romania, Nr. 0, 2010, pg. 149 - 15

Marzavan Cristian, **STAMULE Tanase**, GAMAN M., Independent investment bank model and the conflicts of interest within, Proceedings of THE 4TH INTERNATIONAL CONFERENCE ON BUSINESS EXCELLENCE, International Conference on Business Excellence , ICBE, 16.10.2009 - 17.10.2009, BUCURESTI, România, Vol. Proceedings of THE 4TH INTERNATIONAL CONFERENCE ON BUSINESS EXCELLENCE, Nr. 0, 2009, pg. 278 - 28

STAMULE Tanase, CASUNEANU Costel, The impact of collective bargaining at national branch level on wages policy of economic agents. Results of research sampling., ASECU, International Conference of ASECU, ASECU, 22.05.2008 - 24.05.2008, Bucuresti, România, Vol. ASECU, Nr. 0, 2008, pg. 110 - 12

STAMULE Tanase, CASUNEANU Costel, The Globalization and Human Resources Management, Quality Innovation European Integration, Quality Innovation European Integration, QIEI, 18.09.2008 - 20.09.2008, Sibiu, România, Vol. Quality Innovation European Integration, Nr. 0, 2008, pg. 100 – 10

October 22nd, 2025

TĂNASE STAMULE

[illegible signature]

SEBEA MIHAI

Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul SEBEA Mihai, [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate¹ de Fond și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului² și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau	

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control;”.

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

administrare de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului și nu am avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu dețin funcții de conducere încrucișate și nu am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.	
Nu am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).	
Nu sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
Nu am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.	
Nu am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.	

Nu am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.	
Nu am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.	
Nu am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.	
Nu am relații de familie cu o persoană care: a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.	
Nu am mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).	
Nu am fapte înscrise în cazierul fiscal.	
Nu am fost vreodata condamnat într-un dosar penal.	

Dețin la data prezentului un număr de 154.832 acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând 0,00484% din capitalul social și 0,00525% din drepturile de vot ale Fondului.

Nume SEBEA Mihai



Semnătură

Data 27/10/2025

Letter of intent

Candidacy for the Board of Nominees of Fondul Proprietatea

Esteemed shareholders,

I hereby formally express my intention to run for a term in the Board of Nominees of Fondul Proprietatea. My motivation derives from the firm belief that the fund represents one of the most important financial assets of Romania and an example of good governance that needs to be protected and strengthened.

I have been an investor at Fondul Proprietatea since 2011 and I have been following its evolution permanently, participating periodically at the General Meetings of Shareholders.

I have been an especially active shareholder during the previous year, constantly involved in monitoring strategic decisions and supporting the principles of transparency, accountability and balance in the decisional process. I have initiated and coordinated collective efforts to defend the interests of shareholders, particularly minority shareholders, asking for clarifications on non-transparent processes, fair investor information and additional audits. I have reported publicly and documented shortcomings in the selection process of the new fund manager, structural risks of the proposal resulting from it and the lack of respect for the mandate of the shareholders.

My candidacy is based on three essential principles:

1. **Integrity and independence** – elections and votes motivated exclusively by the interest of the Fund and of all shareholders, without external influences or hidden interests.
2. **Transparency and responsibility** – promoting open and honest communication between the Board of Nominees and shareholders, with due regard for the principle of equal access to information.
3. **Professionalism and involvement** - active availability and competence to contribute, day by day, to fundamental decisions for the future of the Fund, including in the coming period (12–18 months), critic for the future of Fondul Proprietatea.

My professional experience in areas such as education, economy, institutional governance and international strategic projects allowed me to form a rigorous approach, based on arguments and concrete data. As a member of the Board of Nominees, I would like to contribute to:

- protecting the interests of minority shareholders and the Fund's values;
- strengthening the governance standards that have established Fondul Proprietatea as an international example of good practice;
- the relevance of the Fund for the Romanian capital market and for the Romanian economy;
- guaranteeing a professional, fair and transparent selection process for the Fund's manager.

I strongly believe that we must continue the legacy and success of Fondul Proprietatea 20 years after its establishment, so that it remains a landmark of trust and value. This is my commitment to each and every shareholder.

Thank you for your trust and support.

Sincerely,

Mihai Sebea

Candidate for the Board of Nominees

Fondul Proprietatea



Europass curriculum vitae

Informații personale

Nume / Prenume

Sebea, Mihai

Experiență profesională

Perioada

Februarie 2003 - prezent

Ocupația și funcția deținută

Lector universitar/Conferențiar universitar

Principale activități și responsabilități

Discipline de predare: Economie mondială, Politici monetare europene, Operațiuni Monetare Internaționale, International Financial Management

Denumirea angajatorului

Universitatea Româno Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro, Fax: (0040-21 318 35 66)

Tip de activitate sau sector

Universitate

Perioada

Noiembrie 2024 - Prezent

Ocupația și funcția deținută

Director, Departament Relații Internaționale

Principale activități și responsabilități

Gestionarea relațiilor internaționale

Denumirea angajatorului

Universitatea Româno-Americană/Romanian-American University, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro, Fax: (0040-21 318 35 66)

Tip de activitate sau sector

Management universitar

Perioada

Aprilie 2016 - Aprilie 2020

Ocupația și funcția deținută

Prorector, Relații Internaționale/ Membru în Consiliul de Administrație al Universității Româno-Americană

Principale activități și responsabilități

Gestionarea relațiilor internaționale din punct de vedere strategic și operațional

Denumirea

Universitatea Româno-Americană/Romanian-American University, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro, Fax: (0040-21 318 35 66)

Management universitar

Perioada

Martie 2021 – prezent

Ocupația și funcția deținută

Administrator / Director societate comercială

Denumirea angajatorului

SC START EXPONENTIAL SRL

Perioada	Aprilie 2016 - Aprilie 2020
Ocupația și funcția deținută	Prorector, Relații Internaționale/ Membru în Consiliul de Administrație al Universității Româno-Americană
Principale activități și responsabilități	Gestionarea relațiilor internaționale din punct de vedere strategic și operațional
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană/Romanian-American University, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Management universitar
Perioada	05.01.2015– 31.03.2015
Ocupația și funcția deținută	Expert proiect Internationalisation, equity and institutional management for a quality higher education (IEMU)/ Internaționalizare, echitate și management universitar pentru un învățământ superior de calitate (IEMU) , POSDRU/155/1.2/S/136180
Principale activități și responsabilități	Elaborarea Strategiei de internaționalizare a Universității Româno-Americană
Denumirea și adresa angajatorului	Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior a Cercetării, Dezvoltării și Inovării
Tip de activitate sau sector	Internaționalizarea Educației / Internationalization of Education
Perioada	Decembrie 2012 – Aprilie 2016
Ocupația și funcția deținută	Director, Departamentul Relații Internaționale
Principale activități și responsabilități	Gestionarea relațiilor internaționale
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Învățământ
Perioada	01 Septembrie 2011 – 30 Noiembrie 2013
Ocupația și funcția deținută	Expert în identificarea cererii de profiluri profesionale, Proiectul „ Dezvoltarea sistemului european de management al calificărilor universitare și valorificarea competențelor informale ”, având numărul de identificare POSDRU/86/1.2/S/63252
Principale activități și responsabilități	Identificarea sectoarelor și profesionalităților de analizat în funcție de dezvoltarea sectoarelor și a cerințelor întreprinderilor; aplicarea și interpretarea chestionarelor; revizuirea calificărilor etc
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Învățământ
Perioada	01 Septembrie 2009 – 31 Decembrie 2009
Ocupația și funcția deținută	Expert în cadrul Proiectului POS DRU „ Școli Doctorale în România – Organizarea Școlilor Doctorale ”
Principale activități și responsabilități	Realizare ghid cu privire la oportunități de mobilități internaționale
Denumirea și adresa angajatorului	UEFISCSU (Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior și a Cercetării Științifice), Str. Schitu Măgureanu nr. 1, Sector 5, București
Tip de activitate sau sector	Învățământ
Perioada	Aprilie 2008 - Mai 2012
Ocupația și funcția deținută	Prodecan
Principale activități și responsabilități	Gestionarea activității didactice și a programelor internaționale la nivel de facultate (Facultatea de Studii Economice Europene)
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Universitate

Perioada	Iunie 2005 - Decembrie 2012
Ocupația și funcția deținută	Coordonator al Biroului pentru Programe Comunitare
Principale activități și responsabilități	Coordonarea proiectelor finanțate prin programe comunitare în domeniul educației și formării profesionale (Leonardo da Vinci, Socrates-Erasmus, Jean Monnet)
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Universitate
Perioada	Noiembrie 2004 - Septembrie 2007
Ocupația și funcția deținută	Asistent în cadrul unui modul European "Jean Monnet", pe baza căruia se organizează cursul "Economia Uniunii Europene"
Principale activități și responsabilități	Susținerea activităților de seminar, organizarea de mese rotunde, conferințe, diverse evenimente de promovare a valorilor și principiilor europene
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Universitate
Perioada	Aprilie 2004 - Aprilie 2008
Ocupația și funcția deținută	Secretar științific
Principale activități și responsabilități	Gestionarea activității de cercetare științifică și a programelor internaționale la nivel de facultate (Facultatea de Studii ale Integrării Economice Europene)
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Universitate
Perioada	01 - 29 August 2003
Detalii	Stagiu de practică
Denumirea și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Direcția de integrare europeană și relații externe
Tip de activitate sau sector	Bancă centrală
Perioada	Februarie 2003
Ocupația și funcția deținută	Lector universitar
Principale activități și responsabilități	Discipline de predare: Economie mondială, Politici monetare europene, Operațiuni Monetare Internaționale
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Universitate
Perioada	Octombrie 1997- februarie 2003
Ocupația și funcția deținută	Asistent universitar (preparator universitar până în februarie 2000)
Principale activități și responsabilități	Activitate de seminarizare la următoarele discipline: Economie mondială, Relații financiar-valutare internaționale, Managementul afacerilor internaționale, Relații Economice Internaționale
Denumirea și adresa angajatorului	Universitatea Româno Americană, Bdul. Expoziției nr. 1B, București, România, www.rau.ro , Fax: (0040-21 318 35 66)
Tip de activitate sau sector	Universitate
Perioada	Iunie 1997 – mai 2000

Ocupația și funcția deținută	Merceolog
Principale activități și responsabilități	Derularea operațiunilor de import, Coordonarea activităților de vânzare
Denumirea și adresa angajatorului	S.C. Arminova Comimpex S.R.L.
Tip de activitate sau sector	Import produse chimice
Perioada	Mai 1996 – iunie 1997
Ocupația și funcția deținută	Tehnician
Principale activități și responsabilități	Organizarea operațiunilor de import – export, Gestionarea plăților internaționale
Denumirea și adresa angajatorului	S.C. HECT S.R.L.
Tip de activitate sau sector	Comerț

Educație și formare

Perioada	Iunie 2010
Domeniu/Abilități dobândite	Politici și strategii de internaționalizare a Universităților
Numele și tipul organizației	Reykjavik University
Perioada	Noiembrie 1998 - Iulie 2005
Titlul sau calificarea obținută	Doctor
Domeniu/Abilități dobândite	Relații Economice Internaționale
Numele și tipul organizației	Academia de Studii Economice <i>„Stabilitate, convergență și discontinuitate în procesul de realizare a Uniunii Economice și Monetare”</i>
Perioada	Septembrie 2007
Titlul sau calificarea obținută	Atestat de participare
Domeniu/Abilități dobândite	Administrarea afacerilor mici și mijlocii
Numele și tipul organizației	The Training Partnership Ltd., Marea Britanie (Program derulat în Torquay și Plymouth)
Perioada	Iulie 2005
Titlul sau calificarea obținută	Atestat de participare
Domeniu/Abilități dobândite	Scrierea propunerilor de finanțare
Numele și tipul organizației	DB Consulting, Instituție de consultanță și formare profesională
Perioada	Noiembrie – Decembrie 2002
Titlul sau calificarea obținută	Certificat de absolvire
Domeniu/Abilități dobândite	Management în Turism, Grant în cadrul unui proiect Leonardo da Vinci
Numele și tipul organizației	Avantages UK, Portsmouth Marriott Hotel

Perioada
Titlul sau calificarea obținută
Domeniu/Abilități dobândite
Numele și tipul organizației

Februarie - Iunie 2001
Certificat de absolvire
Psihopedagogie, dezvoltarea metodelor de predare
Academia de Studii Economice

Perioada
Titlul sau calificarea obținută
Numele și tipul organizației

1992-1997
Economist
Facultatea de Relații Comerciale și Financiar Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno Americană

Competențe personale

Limba maternă

Româna

Alte limbi cunoscute

Nivel european (*)

Engleză

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Prin ascultare	Prin citire	Conversație	Conversație de specialitate	
C1	C1	C1	C1	C1

(*) Common European Framework of Reference (CEF) level

Aptitudini și competențe sociale

Abilități de comunicare; spirit de echipă; inteligență emoțională
Capacitatea de adaptare la mediu multicultural obținută în urma experienței în internaționalizarea educației

Aptitudini și competențe organizaționale

Experiență în gestionarea proiectelor internaționale ca urmare a implementării de proiecte finanțate prin programele Leonardo da Vinci, Erasmus, Jean Monnet etc.
Experiență în derularea operațiunilor de comerț intern sau exterior.

Aptitudini și competențe legate de utilizarea computerului

Abilități avansate în utilizare software educațional: crearea de cursuri digitale interactive – prin utilizarea „Authoring Tool”, gestionarea sistemelor de management educational - Learning Management Systems (LMS), utilizarea uneltelor specific pentru derularea cursurilor sincron.

Utilizare avansată a programelor Microsoft Office (Word, Excel, Power Point)